

Actieprogramma voor bedrijventerrein Schieoevers

Eindrapport 11 april 2012



Roots Beleidsadvies

In opdracht van Bedrijvenkring Schieoevers (BKS) en Kamer van Koophandel Den Haag, Kantoor Delft

Inhoudsopgave

Voorwoord	3
Samenvatting	4
1. Aanleiding en doelstelling	5
1.1 Aanleiding.....	5
1.2 Doelstelling.....	5
2. Actieprogramma bedrijventerrein Schieoevers	7
2.1 Acties om de doelstellingen te bereiken	7
2.2 Relevantie van de acties	10
2.3 De acties met hoogste prioriteit.....	11
2.3.1 Perifere detailhandel in Schieoevers-Zuid	13
2.3.2 Horeca in Schieoevers (primair voor bedrijven).....	14
2.3.3 Glasvezelnetwerk aanleggen.....	15
2.3.4 Openbare ruimte zijstraten verbeteren	16
2.3.5 Nieuwbouw MBO Techniek op Schieoevers	17
2.3.6 Pand Joulz benutten als bedrijfsverzamelgebouw	18
2.3.7 Ondernemers: kennis maken met de buurman	19
3. Organisatie en financiering	20
3.1 Organisatie van het actieprogramma	20
3.2 Financiering van het actieprogramma	20
4. Slotbeschouwing	22
Bijlagen	23
A. Economische schets van bedrijventerrein Schieoevers	23
A.1 Inleiding.....	23
A.2 Huidige situatie	23
A.3 Toekomstige situatie.....	26
B Geraadpleegde bronnen	31
C Deelnemers interviews.....	33
D Operationele basis voor de uitvoering van het programma	34
Colofon	42

Voorwoord

Bedrijventerrein Schieoevers is op dit moment met een bruto oppervlakte van ruim 100 hectare het grootste bedrijventerrein in Delft. In het gebied zijn circa 160 economisch actieve bedrijven en ruim 5.300 arbeidsplaatsen geconcentreerd. De economische ontwikkeling van het gebied staat mede door de economische crisis onder druk. De leegstand neemt toe en er is sprake van een verpaupering van delen van het terrein.

De Bedrijvenkring Schieoevers (BKS) en Kamer van Koophandel Den Haag, Kantoor Delft hebben daarom Roots Beleidsadvies opdracht gegeven een actieprogramma voor bedrijventerrein Schieoevers op te stellen. Het actieprogramma moet structuur aanbrengen in de vele plannen die in de afgelopen periode zijn gemaakt en zal een opmaat zijn voor de uitvoering van acties om de economische ontwikkeling van het gebied te ondersteunen.

Binnen Roots Beleidsadvies is de opdracht uitgevoerd door Gilbert Bal. Vanuit de opdrachtgevers is de studie begeleid door een werkgroep, bestaande uit Jaap Langhout (Bestuur BKS), Aad Kortekaas (Kamer van Koophandel Delft, adviseur BKS) en Jan Boumans (Gemeente Delft, adviseur BKS).

Wij zijn de werkgroep erkentelijk voor de gemaakte opmerkingen naar aanleiding van tussentijdse resultaten en notities. Hetzelfde geldt voor de constructieve bijdrage die de interviewpartners hebben geleverd aan de totstandkoming van het rapport. Uiteraard is Roots Beleidsadvies eindverantwoordelijk voor de inhoud van deze rapportage.

April 2012
Roots Beleidsadvies

Samenvatting

Aanleiding

Bedrijventerrein Schieoevers is op dit moment met een bruto oppervlakte van ruim 100 hectare het grootste bedrijventerrein in Delft. In het gebied zijn circa 160 economisch actieve bedrijven en ruim 5.300 arbeidsplaatsen geconcentreerd. De economische ontwikkeling van het gebied staat mede door de economische crisis onder druk. De leegstand neemt toe en er is sprake van een verpaupering van delen van het terrein.

De Bedrijvenkring Schieoevers (BKS) en Kamer van Koophandel Den Haag, Kantoor Delft hebben Roots Beleidsadvies daarom opdracht gegeven een actieprogramma voor Schieoevers op te stellen. Het actieprogramma is een opmaat voor de uitvoering van acties om de economische ontwikkeling van het gebied te ondersteunen.

Doelstelling

Met de uitvoering van het actieprogramma wordt gewerkt aan:

1. Het *beperken van leegstand*. Concreet gaat het om het terugbrengen van het aanbod bedrijfsruimte op het niveau van voor 1 januari 2010.
2. Het *behoud van werkgelegenheid*. Concreet is de doelstelling geformuleerd om op Schieoevers het huidige niveau van > 5.300 arbeidsplaatsen te behouden.

Actieprogramma voor bedrijventerrein Schieoevers

Om deze doelstellingen te realiseren, zijn door ondernemers, vastgoedeigenaren, wethouders, gemeenteraadsleden en overige belanghebbenden in totaal 69 acties aangedragen. Van elke actie is de benodigde trekker, betrokkenen en prioriteit in kaart gebracht. Tevens is voor elke actie aangegeven met welke andere acties deze samenhangt, wat het beoogde resultaat is en waarom de actie relevant is in het kader van het bereiken van de twee doelstellingen. Vervolgens is in de 69 acties een prioritering aangebracht, waaruit de volgende zeven acties als belangrijkste naar voren kwamen:

1. Perifere detailhandel in Schieoevers-Zuid
2. Horeca in Schieoevers (primair voor bedrijven)
3. Glasvezelnetwerk aanleggen
4. Openbare ruimte zijstraten verbeteren
5. Nieuwbouw MBO Techniek op Schieoevers
6. Pand Joulz benutten als bedrijfsverzamelgebouw
7. Ondernemers: kennis maken met de buurman

Deze zeven acties zullen in de periode tot medio 2013 worden uitgevoerd om de economische ontwikkeling van bedrijventerrein Schieoevers te ondersteunen.

Organisatie van het programma

De organisatie en communicatie rondom de uitvoering van het actieprogramma is primair de verantwoordelijkheid van de Bedrijvenkring Schieoevers (BKS). Met betrekking tot de uitvoering van de afzonderlijke acties zal nauw contact worden gehouden met de (beoogde) trekkers en betrokkenen. Begin 2013 zal de uitvoering van het totale actieprogramma in samenwerking met deze trekkers en betrokkenen worden geëvalueerd en wordt besloten om eventueel opnieuw acties uit te voeren.

1. Aanleiding en doelstelling

1.1 Aanleiding

Bedrijventerrein Schieoevers is op dit moment met een bruto oppervlakte van ruim 100 hectare het grootste bedrijventerrein in Delft. In het gebied zijn circa 160 economisch actieve bedrijven en ruim 5.300 arbeidsplaatsen geconcentreerd. De economische ontwikkeling van het gebied staat mede door de economische crisis onder druk.¹ De leegstand neemt toe en er is sprake van een verpaupering van delen van het terrein.

Op dit moment worden de bestemmingsplannen voor Schieoevers Zuid en Schieoevers Noord herzien. In de bestemmingsplanprocedures borduurt de Gemeente Delft voort op de *Gebiedsvisie Schieoevers 2030* van 2005 die eind 2010 is geactualiseerd. Hierin wordt voor de delen van bedrijventerrein Schieoevers de volgende ambitie gehanteerd:

- **Schieoevers Noord:** Transformeren in een gemengd stedelijk gebied met nieuwe kennisintensieve en cultureel creatieve bedrijven.
- **Schieoevers Zuid:** Verduurzaming door intensiever en efficiënter gebruik van de ruimte.

De vraag "hoe deze visie te realiseren?" wordt in de gebiedsvisie niet of nauwelijks beantwoord.² Ook in de bestemmingsplanprocedure is de aandacht hiervoor beperkt. Ook lijkt de haalbaarheid van de ambities niet te zijn onderzocht en bestaat er weinig aandacht voor de rol die ondernemers in het realiseren van de gebiedsvisie kunnen vervullen. Met behulp van het Actieprogramma voor bedrijventerrein Schieoevers zal binnen de kaders van de gebiedsvisie direct worden gewerkt aan de economische ontwikkeling van het terrein.

1.2 Doelstelling

Op basis van diverse gesprekken met stakeholders in Delft³ is gekozen met het actieprogramma de volgende doelstellingen voor de toekomstige economische ontwikkeling van bedrijventerrein Schieoevers te hanteren:

1. Ten eerste zal met het actieprogramma worden gewerkt aan het *beperken van leegstand*. Concreet gaat het om het terugbrengen van het aanbod⁴ bedrijfs-onroerend goed op het niveau van voor 1 januari 2010 (12.933 m²). Op basis van gegevens van Steenworp Vestigingsadviseurs zal de ontwikkeling van het aanbod elk jaar worden gemonitord.

¹ Zie Bijlage A voor een economische schets van bedrijventerrein Schieoevers.

² Zie Bijlage A.3 voor een beknopt overzicht van het beleid dat de Gemeente Delft en de Provincie Zuid-Holland ten aanzien van de ruimtelijke ontwikkeling van het bedrijventerrein hanteren.

³ Zie Bijlage C voor een overzicht van de personen die met hun medewerking aan een (groeps)interview een belangrijke bijdrage hebben geleverd aan de totstandkoming van het actieprogramma.

⁴ Met het oog op de beschikbaarheid van gegevens is de doelstelling primair gericht op het beperken van het aanbod bedrijfs-onroerend goed. Dit aanbod is niet precies hetzelfde als de leegstand in het gebied, maar geeft hiervan wel een goede indicatie. In de meeste gevallen worden leegstaande panden immers ook door de eigenaren aangeboden voor gebruik. Indien dit niet het geval is, wordt het pand niet tot het aanbod gerekend. Anderzijds wordt een nieuw beschikbaar pand wel in het aanbod meegenomen, maar (vaak) niet in de leegstand. Per saldo zijn de volumes van aanbod en leegstand goed vergelijkbaar.

2. Ten tweede zal met het actieprogramma worden gewerkt aan het *behoud van werkgelegenheid*. Concreet is de doelstelling geformuleerd om op Schieoevers het huidige niveau van meer dan 5.300 arbeidsplaatsen (fulltime en parttime) te behouden. Om dit te bereiken, zal gewerkt worden aan een verbetering van het vestigingsklimaat door middel van acties op het gebied van economische kwaliteit, ruimtelijke kwaliteit, infrastructuur, milieukwaliteit, ondernemerschap en imago (zie ook paragraaf 2.2). Met behulp van het Werkgelegenheidsregister Stadsgewest Haaglanden⁵ zal de voortgang op deze indicator ieder jaar worden gemonitord.



⁵ In de toekomst waarschijnlijk Metropoolregio Rotterdam Den Haag.

2. Actieprogramma bedrijventerrein Schieoevers

2.1 Acties om de doelstellingen te bereiken

Om de doelstellingen van het actieprogramma te bereiken en daarmee de economische ontwikkeling van Schieoevers te ondersteunen, zijn door ondernemers, vastgoedeigenaren, wethouders, gemeenteraadsleden en overige belanghebbenden (zie Bijlage C voor een overzicht) in totaal 69 acties aangedragen. Van elke actie is de benodigde trekker, betrokkenen en prioriteit in kaart gebracht. Tevens is voor elke actie aangegeven met welke andere acties deze samenhangt, wat het beoogde resultaat is en waarom de actie relevant is in het kader van het bereiken van de in het vorige hoofdstuk genoemde doelstellingen van het actieprogramma (zie Bijlage D voor een volledig overzicht).

Prioritering van acties

Op basis van een inschatting van de haalbaarheid van de uitvoering van de actie in de periode tot medio 2013 en het te verwachten economische effect is door Roots Beleidsadvies in de 69 acties een eerste prioritering aangebracht. Vervolgens is ook de ondernemers op het bedrijventerrein gevraagd een prioritering in de acties aan te brengen.⁶ De combinatie van beide heeft geresulteerd in de prioritering zoals die wordt aangegeven in tabel 1.⁷

Uit deze tabel blijkt dat de volgende zeven acties de hoogste prioriteit hebben gekregen:

1. Perifere detailhandel in Schieoevers-Zuid
2. Horeca in Schieoevers (primair voor bedrijven)
3. Glasvezelnetwerk aanleggen
4. Openbare ruimte zijstraten verbeteren
5. Nieuwbouw MBO Techniek op Schieoevers
6. Pand Joulz benutten als bedrijfsverzamelgebouw
7. Ondernemers: kennis maken met de buurman

Deze acties worden in de periode tot medio 2013 uitgevoerd om de economische ontwikkeling van bedrijventerrein Schieoevers te ondersteunen. In paragraaf 2.3 zijn de acties verder uitgewerkt in termen van de benodigde trekker, betrokkenen, planning en prioriteit. Ook wordt hier aangegeven welke kosten naar verwachting met de uitvoering gepaard gaat en hoe deze kosten (kunnen) worden gefinancierd.

⁶ Om in kaart te brengen welke prioriteit ondernemers geven aan de uitvoering van de acties uit het programma is op 27 februari 2012 in de eerste plaats een bijeenkomst georganiseerd met het dagelijks bestuur van BKS. Vervolgens zijn ook de leden van BKS per e-mail uitgenodigd de volgens hen vijf belangrijkste acties aan Roots Beleidsadvies door te geven. Uiteindelijk is door 20 ondernemers uit Schieoevers een prioritering in de acties aangebracht. De ondernemers konden hierbij ook aangeven welke actie volgens hen *niet* zou moeten worden uitgevoerd. Bij deze acties is één stem in mindering gebracht. Vandaar dat bij twee acties de waarde 0 is toegekend.

⁷ Uit de prioritering van ondernemers kwamen grofweg negen acties als belangrijkste naar voren (zie ook bijlage D). De acties "Aanleg Faradaybrug" en "Extra ontsluitingsweg Schieoevers-Zuid" zijn vanwege een lage inschatting van haalbaarheid van uitvoering voor medio 2013 lager op de prioriteitenlijst terecht gekomen.

Tabel 1 Acties om de economische ontwikkeling van bedrijventerrein Schieoevers te ondersteunen, gerangschikt op prioriteit

Nr.	Titel actie	O	H 2013	EE	PRIORITEIT
1	Perifere detailhandel in Schieoevers-Zuid	★★★★☆	★★★★★	★★★★★	★★★★★
2	Horeca in Schieoevers (primair voor bedrijven)	★★★★★	★★★★☆	★★★★☆	★★★★★
3	Glasvezelnetwerk aanleggen	★★★★☆	★★★★★	★★★★☆	★★★★★
4	Openbare ruimte zijstraten verbeteren	★★★★☆☆	★★★★★	★★★★☆☆	★★★★☆☆
5	Nieuwbouw MBO Techniek op Schieoevers	★★★★☆	★★★★☆	★★★★☆☆	★★★★☆☆
6	Pand Joulz benutten als bedrijfsverzamelgebouw	★★★★☆	★★★★☆	★★★★☆☆	★★★★☆☆
7	Ondernemers: kennis maken met de buurman	★★★★☆	★★★★★	★★★☆☆☆	★★★★☆☆
8	Organisatie van een open bedrijvendag	★★★☆☆☆	★★★★★	★★★☆☆☆	★★★☆☆☆
9	Horeca in Rotterdamseweg (primair voor bezoekers)	★★★☆☆☆	★★★★★	★★★★☆	★★★☆☆☆
10	Dubbelgebruik van locaties	★★★☆☆☆	★★★★☆	★★★★☆	★★★☆☆☆
11	Samenwerking creatieve clusters versterken	★★★☆☆☆	★★★★★	★★★☆☆☆	★★★☆☆☆
12	Frequenter onderhoud groen	★★★☆☆☆	★★★★★	★★★☆☆☆	★★★☆☆☆
13	Aanleg Gelatinebrug	★★★☆☆☆	★★★★★	★★★☆☆☆	★★★☆☆☆
14	Samenwerking met YES!Delft versterken	★★★☆☆☆	★★★★★	★★★☆☆☆	★★★☆☆☆
15	Stages op Schieoevers	★★★☆☆☆	★★★★★	★★★☆☆☆	★★★☆☆☆
16	Onderzoek leegstand Schieoevers	★★★☆☆☆	★★★★★	★★★☆☆☆	★★★☆☆☆
17	Zorgen voor een goede organisatie en communicatie van het actieprogramma	★★★☆☆☆	★★★★★	★★★☆☆☆	★★★☆☆☆
18	Implementatie KVO-B	★★★☆☆☆	★★★★★	★★★★☆	★★★☆☆☆
19	Warmteoverschotten uitwisselen	★★★☆☆☆	★★★★☆	★★★★☆	★★★☆☆☆
20	Graffiti verwijderen	★★★☆☆☆	★★★★★	★★★☆☆☆	★★★☆☆☆
21	Meer camerabeveiliging	★★★☆☆☆	★★★★★	★★★☆☆☆	★★★☆☆☆
22	Periodieke opschoonactie	★★★☆☆☆	★★★★★	★★★☆☆☆	★★★☆☆☆
23	Bewegwijzering naar/op het terrein verbeteren	★★★☆☆☆	★★★★★	★★★☆☆☆	★★★☆☆☆
24	Ondernemers coachen	★★★☆☆☆	★★★★★	★★★☆☆☆	★★★☆☆☆
25	Organisatie van HRM-bijeenkomsten	★★★☆☆☆	★★★★★	★★★☆☆☆	★★★☆☆☆
26	Meer aandacht voor vier deelgebieden in (bestuur) BKS	★★★☆☆☆	★★★★★	★★★☆☆☆	★★★☆☆☆
27	Aanleg Faradaybrug	★★★★★	★★★☆☆☆	★★★★★	★★★★☆☆
28	Extra ontsluitingsweg Schieoevers-Zuid	★★★★★	★★★☆☆☆	★★★★★	★★★★☆☆
29	Incubator ontwikkelen voor niet-kennisintensieve bedrijvigheid	★★★☆☆☆	★★★★☆	★★★☆☆☆	★★★☆☆☆
30	Meer verlichting	★★★☆☆☆	★★★★★	★★★☆☆☆	★★★☆☆☆
31	Inspelen op ontwikkeling St. Sebastiaansbrug	★★★☆☆☆	★★★★★	★★★☆☆☆	★★★☆☆☆
32	Eén aanspreekpunt bij Gemeente Delft creëren	★★★☆☆☆	★★★★★	★★★☆☆☆	★★★☆☆☆
33	Realisatie fietstunnel Voorhof	★★★☆☆☆	★★★☆☆☆	★★★★☆☆	★★★☆☆☆
34	Openbaar Vervoer Schieoevers-Noord en -Zuid creëren	★★★☆☆☆	★★★☆☆☆	★★★★☆☆	★★★☆☆☆
35	Zonnecellen op platte daken	★★☆☆☆☆	★★★★☆	★★★★★	★★☆☆☆☆
36	Dansschool Wesseling naar Schieoevers	★★★☆☆☆	★★★★★	★★★☆☆☆	★★★☆☆☆
37	Bedrijven actief uitplaatsen óf meer mogelijkheden voor uitbreiding geven	★★★☆☆☆	★★★☆☆☆	★★★★★	★★★☆☆☆

38	Ondernemerstournee "Kwaliteit bedrijven" organiseren	☆☆☆☆☆	★★★★★	★★★★☆	★★★★☆
39	Ledenwerfacties BKS	☆☆☆☆☆	★★★★★	★★★★☆	★★★★☆
40	Organisatie informatieavonden bedrijfsoverdracht	☆☆☆☆☆	★★★★★	★★★★☆	★★★★☆
41	Directe aansluiting Rotterdamseweg – Kruithuisweg	☆☆☆☆☆	☆☆☆☆☆	★★★★☆	★★★★☆
42	Beleidsdoelstellingen SMART formuleren	☆☆☆☆☆	★★★★☆	★★★★☆	★★★★☆
43	Ondernemers: collectief inkopen	☆☆☆☆☆	★★★★☆	★★★★☆	★★★★☆
44	Huisstijl Schieoevers creëren	☆☆☆☆☆	★★★★★	☆☆☆☆☆	★★★★☆
45	Regatta op de Schie	☆☆☆☆☆	★★★★★	☆☆☆☆☆	★★★★☆
46	Leeswijzer bestemmingsplan ontwikkelen	☆☆☆☆☆	★★★★★	☆☆☆☆☆	★★★★☆
47	Populieren Schieweg verwijderen	☆☆☆☆☆	★★★★★	★★★★☆	★★★★☆
48	Rotterdamseweg-Noord opwaarderen	☆☆☆☆☆	★★★★★	★★★★☆	★★★★☆
49	Bodemsanering op bedrijfslocaties	☆☆☆☆☆	★★★★★	★★★★☆	★★★★☆
50	Overlast Nieuwe Academie beperken	☆☆☆☆☆	★★★★★	★★★★☆	★★★★☆
51	Bord met behoeftes terrein ontwikkelen	☆☆☆☆☆	★★★★★	★★★★☆	★★★★☆
52	Eén aanspreekpunt bij Provincie Zuid-Holland creëren	☆☆☆☆☆	★★★★★	★★★★☆	★★★★☆
53	Verbinding met Rotterdam The Hague Airport verbeteren	☆☆☆☆☆	★★★★☆	★★★★☆	★★★★☆
54	Nachthoreca in Schieoevers	☆☆☆☆☆	★★★★☆	★★★★☆	★★★★☆
55	Beperken storingen Kruithuisbrug	☆☆☆☆☆	★★★★☆	★★★★☆	★★★★☆
56	Kruithuis impuls geven	☆☆☆☆☆	★★★★☆	★★★★☆	★★★★☆
57	Ontsluitingswegen verbreden	☆☆☆☆☆	☆☆☆☆☆	★★★★☆	★★★★☆
58	Realisatie fietstunnel Tanthof	☆☆☆☆☆	☆☆☆☆☆	★★★★☆	★★★★☆
59	Onderzoek recreatieve vaart Rotterdamseweg-Noord i.r.t. geluidzones industrie	☆☆☆☆☆	★★★★★	☆☆☆☆☆	★★★★☆
60	Ontwikkeling Stadsbrouwerij	☆☆☆☆☆	★★★★★	☆☆☆☆☆	★★★★☆
61	Ontwikkeling insteekhaven Schieoevers	☆☆☆☆☆	☆☆☆☆☆	★★★★★	★★★★☆
62	Schie verbreden	☆☆☆☆☆	☆☆☆☆☆	★★★★★	★★★★☆
63	Aantrekkelijke fietsroute langs de Schie creëren	☆☆☆☆☆	☆☆☆☆☆	☆☆☆☆☆	★★★★☆
64	Verplaatsing Sita	☆☆☆☆☆	☆☆☆☆☆	★★★★☆	★★★★☆
65	Tweede ontsluiting Rotterdamseweg-Zuid realiseren	☆☆☆☆☆	☆☆☆☆☆	★★★★★	★★★★☆
66	Regelvrije zone creëren	☆☆☆☆☆	☆☆☆☆☆	★★★★★	★★★★☆
67	Aanleg van passantenhaven in gebied Rotterdamseweg-Noord	☆☆☆☆☆	☆☆☆☆☆	★★★★☆	★★★★☆
68	Fietsverkeer bij Avalex verbieden	☆☆☆☆☆	★★★★★	☆☆☆☆☆	☆☆☆☆☆
69	Strengere eisen aan panden	☆☆☆☆☆	★★★★★	☆☆☆☆☆	☆☆☆☆☆

O = Prioriteit ondernemers

H 2013 = Haalbaarheid van uitvoering van de actie uiterlijk medio 2013

EE = Te verwachten economisch effect na realisatie van de actie

2.2 Relevantie van de acties

De in totaal 69 acties zijn allen gericht op het ondersteunen van de economische ontwikkeling van Schieoevers. Hoewel daarmee de algemene doelstelling van de acties gelijk is, kunnen de acties worden ingedeeld naar de doelstellingen van het actieprogramma als geheel.

De *eerste* groep acties is vooral gericht op het beperken van de leegstand door het aantrekken en/of creëren van nieuwe functies op het bedrijventerrein. Overigens dragen deze acties daarmee ook indirect bij aan het realiseren van de tweede doelstelling van het programma: het behoud van werkgelegenheid in het gebied. In de onderstaande tabel worden de acties weergegeven die primair zijn gericht op het beperken van leegstand.

Tabel 2 Acties gericht op het beperken van de leegstand en daarmee het behoud van werkgelegenheid

<ul style="list-style-type: none"> • Perifere detailhandel in Schieoevers-Zuid 	<ul style="list-style-type: none"> • Incubator ontwikkelen voor niet-kennisintensieve bedrijvigheid
<ul style="list-style-type: none"> • Horeca in Schieoevers (primair voor bedrijven) 	<ul style="list-style-type: none"> • Dansschool Wesseling naar Schieoevers
<ul style="list-style-type: none"> • Nieuwbouw MBO Techniek op Schieoevers 	<ul style="list-style-type: none"> • Bedrijven actief uitplaatsen óf meer mogelijkheden voor uitbreiding geven
<ul style="list-style-type: none"> • Pand Joulz benutten als bedrijfsverzamelgebouw 	<ul style="list-style-type: none"> • Organisatie informatieavonden bedrijfs-overdracht
<ul style="list-style-type: none"> • Horeca in Rotterdamseweg (primair voor bezoekers) 	<ul style="list-style-type: none"> • Bord met behoeftes terrein ontwikkelen
<ul style="list-style-type: none"> • Samenwerking met YES!Delft versterken 	<ul style="list-style-type: none"> • Nachthoreca in Schieoevers
<ul style="list-style-type: none"> • Onderzoek leegstand Schieoevers 	<ul style="list-style-type: none"> • Regelvrije zone creëren

De *tweede* groep acties is vooral gericht op het versterken van het ondernemings- en vestigingsklimaat en daarmee het behoud c.q. de creatie van werkgelegenheid in het gebied. In de onderstaande tabellen zijn de betreffende acties gegroepeerd naar de volgende thema's: economische kwaliteit, ruimtelijke kwaliteit, infrastructuur, milieukwaliteit, imago en overig.

Tabel 3 Acties gericht op het versterken van het ondernemings- en vestigingsklimaat (deel 1)

<i>Economische kwaliteit</i>	
<ul style="list-style-type: none"> • Samenwerking creatieve clusters versterken 	<ul style="list-style-type: none"> • Ondernemerstournee "Kwaliteit bedrijven" organiseren
<ul style="list-style-type: none"> • Zonnecellen op platte daken 	<ul style="list-style-type: none"> • Onderzoek recreatieve vaart Rotterdamseweg-Noord i.r.t. geluidzones industrie
<i>Ruimtelijke kwaliteit</i>	
<ul style="list-style-type: none"> • Openbare ruimte zijstraten verbeteren 	<ul style="list-style-type: none"> • Meer verlichting
<ul style="list-style-type: none"> • Frequenter onderhoud groen 	<ul style="list-style-type: none"> • Populieren Schieweg verwijderen
<ul style="list-style-type: none"> • Graffiti verwijderen 	<ul style="list-style-type: none"> • Strengere eisen aan panden
<ul style="list-style-type: none"> • Periodieke opschoonactie 	

Tabel 4 Acties gericht op het versterken van het ondernemings- en vestigingsklimaat (deel 2)

Infrastructuur	
• Glasvezelnetwerk aanleggen	• Verbinding met Rotterdam The Hague Airport verbeteren
• Aanleg Gelatinebrug	• Beperken storingsen Kruithuisbrug
• Bewegwijzering naar/op het terrein verbeteren	• Ontsluitingswegen verbreden
• Aanleg Faradaybrug	• Realisatie fietstunnel Tanthof
• Extra ontsluitingsweg Schieoevers-Zuid	• Ontwikkeling insteekhaven Schieoevers
• Inspelen op ontwikkeling St. Sebastiaansbrug	• Schie verbreden
• Realisatie fietstunnel Voorhof	• Aantrekkelijke fietsroute langs de Schie creëren
• Openbaar Vervoer Schieoevers-Noord en -Zuid creëren	• Tweede ontsluiting Rotterdamseweg-Zuid realiseren
• Directe aansluiting Rotterdamseweg – Kruithuisweg	• Fietsverkeer bij Avalex verbieden
• Rotterdamseweg-Noord opwaarderen	
Milieukwaliteit	
• Implementatie KVO-B	• Bodemsanering op bedrijfslocaties
• Warmteoverschotten uitwisselen	• Verplaatsing Sita
Ondernemerschap	
• Ondernemers: kennis maken met de buurman	• Ondernemers coachen
• Dubbelgebruik van locaties	• Organisatie van HRM-bijeenkomsten
• Stages op Schieoevers	• Ondernemers: collectief inkopen
Imago	
• Organisatie van een open bedrijvendag	• Kruithuis impuls geven
• Huisstijl Schieoevers creëren	• Ontwikkeling Stadsbrouwerij
• Regatta op de Schie	• Aanleg van passantenhaven in gebied Rotterdamseweg-Noord
• Overlast Nieuwe Academie beperken	
Overig	
• Meer camerabeveiliging	

Tenslotte zijn er acties die vooral gelden als *randvoorwaarde* voor een goede uitvoering van het actieprogramma. Het gaat hierbij om de volgende acties:

Tabel 5 Acties die gelden als randvoorwaarde voor een goede uitvoering van het actieprogramma

• Zorgen voor een goede organisatie en communicatie van het actieprogramma	• Beleidsdoelstellingen SMART formuleren
• Meer aandacht voor vier deelgebieden in (bestuur) BKS	• Leeswijzer bestemmingsplan ontwikkelen
• Eén aanspreekpunt bij Gemeente Delft creëren	• Eén aanspreekpunt bij Provincie Zuid-Holland creëren
• Ledenwerfacties BKS	

2.3 De acties met hoogste prioriteit

Zoals al aangegeven in paragraaf 2.1 zijn de zeven acties met de hoogste prioriteit verder uitgewerkt. Deze uitwerking geeft de betrokken partijen handvatten voor de uitvoering van de betreffende acties. Anderzijds zijn deze partijen niet verplicht om

in de uitvoering van de acties de uitwerking precies te volgen. Zo kan bij verdere uitwerking blijken dat een project op een andere manier moet worden ingevuld om het beoogde resultaat te realiseren. Op dat moment kan worden besloten af te wijken van de uitgangspunten zoals die hieronder worden gepresenteerd.

Ook de aangegeven kosten moeten tegen die achtergrond worden gelezen. De kosten zoals die bij de zeven acties zijn aangegeven, betreffen een eerste raming en kunnen in werkelijkheid hoger of lager uitvallen. Bovendien kan juist vanwege de te verwachten kosten gekozen een actie op een andere wijze vorm te geven en/of uit te voeren. Om het actieprogramma een vliegende start te geven, is bij elke actie in ieder geval een korte termijn actie⁸ aangegeven waarmee vrijwel geen kosten zijn gemoeid. Op die manier kan de uitvoering van het programma starten, zonder dat daarmee een grote investering vanuit de beoogde trekkers en betrokkenen noodzakelijk is.

Tenslotte wordt bij elke actie aandacht besteed aan de beoogde trekker, betrokkenen en planning. Daarnaast wordt aangegeven met welke acties de betreffende actie samenhangt en welke prioriteit ondernemers aan de uitvoering van de actie hechten. De sterren uit tabel 1 zien hierbij als volgt vertaald:

- 0 sterren: geen prioriteit;
- 1 ster: zeer lage prioriteit;
- 2 sterren: lage prioriteit;
- 3 sterren: gemiddelde prioriteit;
- 4 sterren: hoge prioriteit; en
- 5 sterren: zeer hoge prioriteit.



⁸ Uitvoering in het tweede kwartaal van 2012, zie de uitwerking van de zeven acties.

2.3.1 Perifere detailhandel in Schieoevers-Zuid

Actiepunt: Perifere detailhandel in Schieoevers-Zuid (deel 1)	
Omschrijving	Meer ruimte geven aan andere bedrijvigheid, zoals grootschalige detailhandel in Schieoevers-Zuid. Dit type bedrijvigheid kan helpen de leegstand te beperken en de economische dynamiek in het gebied te vergroten. Op dit moment worden vanuit het bestemmingsplan de mogelijkheden voor vestiging van perifere detailhandel beperkt. Voorwaarde is wel dat de vestiging hiervan niet ten koste gaat van de detailhandel in de binnenstad en In de Hoven. Daarom ten aanzien van de gewenste branchering uitgaan van het advies van Seinpost (zie Advies bedrijventerrein Schieoevers Zuid in Delft, 2011).
Trekker	Gemeente Delft, later evt. vastgoedeigenaren en (potentiële) huurders.
Betrokkenen	BKS, eigenaar Leeuw & Stein, evt. Provincie Zuid-Holland.
Planning	<ul style="list-style-type: none"> 2012 - Q2: Op het moment van schrijven heeft de Gemeente Delft voor haar concept Nota Detailhandel Delft 2012-2020 reacties verzameld. In een eerder stadium werd hetzelfde gedaan voor het Ontwerp bestemmingsplan Schieoevers-Zuid. BKS heeft bij beide nota's een zienswijze ingediend waarin de verruiming van mogelijkheden voor de vestiging van perifere detailhandel in Schieoevers-Zuid is bepleit. In de periode tot medio 2012 tracht BKS de volgende tekst op pagina 56 in de concept Nota Detailhandel Delft 2012 door te voeren: <i>Mocht perifere detailhandel niet (meer) te accommoderen zijn op Leeuw & Stein - dit is het geval als de leegstand meer dan half jaar zich onder de 3,5% (het dubbele van de frictieleegstand) c.q. 800 m2 wvo begeeft - dan zal eerst worden gekeken naar fysieke uitbreidingsmogelijkheden van Leeuw & Stein zelf of vestiging op bedrijventerrein Schieoevers-Zuid.</i> 2012 - Q3 en Q4: Op het moment dat Gemeente Delft de voorgestelde toevoeging overneemt, bepleit BKS in de periode na de zomer de vertaling hiervan in bestemmingsplan Schieoevers-Zuid. Concreet houdt dit in dat in het bestemmingsplan de vestiging van perifere detailhandel op Schieoevers-Zuid wordt toegelaten, mits een eigenaar/huurder volgens de in de Nota Detailhandel Delft 2012 aangegeven SER-ladder kan onderbouwen dat vestiging in de binnenstad, In de Hoven, de meest kansrijke buurtwinkelvoorzieningen en Leeuw & Stein niet tot de mogelijkheden behoort. Vervolgens zal in samenwerking met Leeuw & Stein een actief acquisitie-beleid worden geformuleerd om perifere detailhandel aan te trekken en leegstand in Leeuw & Stein en Schieoevers-Zuid te beperken. 2013 e.v.: Vestiging van perifere detailhandel in Schieoevers-Noord en Schieoevers-Zuid volgens de richtlijnen zoals die in de betreffende bestemmingsplannen en de Nota Detailhandel Delft worden aangegeven.
Prioriteit ondernemers	Hoog.
Samenhang met...	Horeca in Schieoevers (primair voor bedrijven).
Beoogd resultaat	Meer economische dynamiek, beperken leegstand.
Kosten	<ul style="list-style-type: none"> Geen noemenswaardige aanvullende kosten in de periode tot 2012 - Q3. De lobby voor een verruiming van de mogelijkheden voor vestiging van perifere detailhandel in Schieoevers-Zuid is op dit moment al een belangrijk onderdeel van de activiteiten van BKS. In de periode na de zomer bestaat bij een voor Schieoevers positief besluit ten aanzien van de voorgestelde verruiming van mogelijkheden voor vestiging van perifere detailhandel de werkzaamheden vooral uit een meer regelmatig contact tussen BKS en de eigenaar van Leeuw & Stein. Het periodieke overleg met Leeuw & Stein en de daadwerkelijke uitvoering van acquisitiebeleid gericht op het aantrekken van perifere detailhandel zal in de periode tot eind 2012 circa 2 uur per week in beslag nemen.
Financiering	<ul style="list-style-type: none"> De financiering van de uren voor de aangegeven activiteiten vormen onderdeel van de huidige begroting van BKS. Aanvullende financiering is (waarschijnlijk) niet nodig.

2.3.2 Horeca in Schieoevers (primair voor bedrijven)

Actiepunt: Horeca in Schieoevers (primair voor bedrijven)	
Omschrijving	Horeca realiseren in Schieoevers(-Noord), ondersteunend aan de bedrijven die op het totale bedrijventerrein zijn gevestigd. De horeca kan als zodanig een functie vervullen voor het bedrijfsleven op Schieoevers, zowel voor het personeel, als voor het ontvangen van bezoekers in een meer neutrale omgeving. Er wordt hierbij primair gedacht aan een lunchgelegenheid.
Trekker	BKS.
Betrokkenen	KvK, individuele bedrijven, vastgoedeigenaren, in het bijzonder eigenaar Leeuw & Stein.
Planning	<ul style="list-style-type: none"> 2012 - Q2: In gesprek gaan met de eigenaar van Leeuw & Stein om de (on)mogelijkheden van vestiging van een (representatieve) lunchgelegenheid in Leeuw & Stein in kaart te brengen. Vervolgens een avond organiseren met (bedrijfs)makelaars uit de regio om actuele ruimtevraag vanuit horecaondernemers in beeld te brengen. Vooraf profiel opstellen van de door ondernemers gewenste lunchgelegenheid en dit een belangrijk onderdeel maken van het selectieproces. 2012 - Q3 en Q4: Begeleiden van de vestiging van een horecabedrijf in Schieoevers. 2013 e.v.: Horecabedrijf in Schieoevers(-Noord) operationeel.
Prioriteit ondernemers	Zeer hoog.
Samenhang met...	Horeca in Rotterdamseweg (primair voor bezoekers), Nachthoreca in Schieoevers, Perifere detailhandel in Schieoevers-Zuid.
Beoogd resultaat	Meer economische dynamiek, verbetering vestigingsklimaat.
Kosten	<ul style="list-style-type: none"> Organisatie avond met bedrijfsmakelaars (incl. voorbereiding) en opstellen profiel gewenste lunchgelegenheid: circa € 4.000,-. Begeleiding van de vestiging zelf: circa 2 uur per week in de periode tot eind 2012 (maken onderdeel uit van huidige begroting van BKS).
Financiering	<ul style="list-style-type: none"> Eventuele aanvullende kosten worden gefinancierd vanuit het ondernemersfonds.



2.3.3 Glasvezelnetwerk aanleggen

Actiepunt: Glasvezelnetwerk aanleggen	
Omschrijving	Zorgen dat het bedrijfsleven op Schieoevers gebruik kan maken van glasvezelnetwerk c.q. breedbandinternet. Door dit gezamenlijk aan te laten leggen, kunnen (grote) kostenbesparingen worden gerealiseerd.
Trekker	BKS, individuele ondernemers en vastgoedeigenaren.
Betrokkenen	TU Delft, Gemeente Delft, ICT-Kring Delft, KvK.
Planning	<ul style="list-style-type: none"> ● 2012 - Q2: Haalbaarheidsfase. In deze fase zal door BKS de daadwerkelijke interesse van ondernemers in breedbanddiensten en verbindingen worden gepeild. Bovendien zal BKS bij een beperkt aantal aanbieders een offerte aanvragen voor de aanleg en exploitatie van het netwerk. Op basis hiervan zal BKS geïnteresseerden een concreet voorstel doen voor de prijs van afname van breedbanddiensten. ● 2012 - Q3: Formaliseringfase. In deze fase zal BKS met alle partijen definitieve afspraken maken over de afname van breedbanddiensten (klanten) en het aanbod van breedbanddiensten (aanbieders). Deze afspraken worden idealiter in een intentieovereenkomst vastgelegd. ● 2012 - Q4 en 2013 - Q1: Implementatiefase. In deze fase wordt het netwerk aangelegd en klanten aangesloten. BKS vervult in deze fase een rol als aanspreekpunt. ● 2013 - Q2 e.v.: Exploitatiefase. In deze fase maken de eerste bedrijven op Schieoevers gebruik van het aangelegde glasvezelnetwerk. Periodiek zal BKS de interesse voor aansluiting aan het glasvezelnetwerk bij haar leden peilen, om als zodanig het gebruik van breedbandinternet te verhogen. Ook nieuwe bedrijven worden op de hoogte gebracht van de mogelijkheid om gebruik te maken van breedbanddiensten.
Prioriteit ondernemers	Hoog.
Samenhang met...	n.v.t.
Beoogd resultaat	Verbetering (digitale) bereikbaarheid en daarmee verbetering vestigingsklimaat.
Kosten	<p>De kosten voor glasvezelnetwerk op Schieoevers vallen in drie delen uiteen:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Aanlegkosten: De omvang van deze kosten hangen sterk af van de nabijheid van een backbone, het aantal aan te leggen meters glasvezel en het aantal bedrijven dat op het netwerk wordt aangesloten. Aangezien een backbone met de nabijheid van de TU Delft nabij is, zijn de kosten vooral gerelateerd aan het realiseren van een aansluiting op deze backbone. Doorgaans wordt in dergelijke gevallen gerekend met een bedrag van € 700,- tot € 1.000,- per aansluiting. 2. Exploitatiekosten: De omvang van deze kosten is moeilijk aan te geven, aangezien veel afhangt van de precieze diensten die bedrijven van breedbandaanbieders willen afnemen. In ieder geval komen deze (maandelijkse) kosten primair voor rekening van de bedrijven die gebruik gaan maken van het glasvezelnetwerk. 3. Begeleidingskosten: De begeleiding van de aanleg van een glasvezelnetwerk zal verhoudingsgewijs veel tijd van BKS vragen. In de periode tot eind 2012 wordt rekening gehouden met gemiddeld circa 8 uur per week.
Financiering	<ul style="list-style-type: none"> ● Mogelijk dat een deel van de aanlegkosten vanuit het ondernemersfonds kan worden gefinancierd. Veel hangt wat dit betreft af van de uiteindelijke interesse van bedrijven in breedbanddiensten en de aanlegkosten die de breedbandaanbieders hiervoor in rekening brengen. Bij een interesse van meer dan 30% van de bedrijven op Schieoevers, ligt een financiële bijdrage vanuit het ondernemersfonds voor de hand. ● De (maandelijkse) exploitatiekosten komen uitsluitend voor rekening van de bedrijven die gebruik maken van breedbanddiensten. ● De begeleidingskosten maken in principe onderdeel uit van de 'normale' begroting van BKS. Maar aangezien in de periode tot eind 2012 een verhoudingsgewijs grote inspanning vanuit BKS wordt gevraagd, ligt het in de rede dat benodigde extra begeleidingsuren vanuit het ondernemersfonds zullen worden gefinancierd.

2.3.4 Openbare ruimte zijstraten verbeteren

Actiepunt: Openbare ruimte zijstraten verbeteren	
Omschrijving	Analyse maken van de kwaliteit van de openbare ruimte in de zijstraten van de Schieweg en de Rotterdamseweg. Op basis van gesignaleerde knelpunten investeren in de ruimtelijke kwaliteit ter verhoging van de uitstraling van het gebied en (het gevoel van) veiligheid.
Trekker	Gemeente Delft, BKS.
Betrokkenen	KvK, individuele ondernemers en vastgoedeigenaren.
Planning	<ul style="list-style-type: none"> 2012 - Q2: Analyse maken van de kwaliteit van de openbare ruimte in de zijstraten van de Schieweg en de Rotterdamseweg en hierbij verschillende mogelijkheden voor de aanpak van knelpunten uiteenzetten. Hierna in samenwerking met de Gemeente Delft de aanpak van de openbare ruimte in de zijstraten van de Schieweg en de Rotterdamseweg verder uitwerken en duidelijk aangeven welke verantwoordelijkheid respectievelijk Gemeente Delft en ondernemers/vastgoedeigenaren bij de aanpak hebben. 2012 - Q3 e.v.: Uitvoering van de plannen en periodiek de kwaliteit van de openbare ruimte in de zijstraten van de Schieweg en Rotterdamseweg analyseren. Mogelijk in samenwerking met ondernemers/vastgoedeigenaren periodiek een opschoonactie organiseren om als zodanig ook periodiek te werken aan de ruimtelijke kwaliteit van het bedrijventerrein (zie ook de ervaringen die op dit punt in de Delftse binnenstad worden opgedaan).
Prioriteit ondernemers	Gemiddeld.
Samenhang met...	Frequenter onderhoud groen, Meer verlichting, Periodieke opschoonactie, evt. Implementatie KVO-B.
Beoogd resultaat	Verhogen uitstraling en daarmee verbetering vestigingsklimaat.
Kosten	<ul style="list-style-type: none"> Analyse kwaliteit van de openbare ruimte in de zijstraten van de Schieweg en de Rotterdamseweg en opstellen plan van aanpak: circa 100 uur. Begeleiding hiervan: circa 2 uur per week. Evt. kosten voor opschoonactie: afhankelijk van grootte en met name gericht op communicatie: € 10.000,-.
Financiering	<ul style="list-style-type: none"> Vanuit het ondernemersfonds.



2.3.5 Nieuwbouw MBO Techniek op Schieoevers

Actiepunt: Nieuwbouw MBO Techniek op Schieoevers	
Omschrijving	Op dit moment is de Gemeente Delft op zoek naar een goede locatie voor de Delftse MBO Techniek. Met de nieuwbouw van deze MBO op Schieoevers kan de samenwerking tussen onderwijs en bedrijfsleven duurzaam worden versterkt. De toekomstige technici kunnen zo namelijk op Schieoevers zelf worden opgeleid. Bovendien kan het bedrijfsleven op deze manier eenvoudig gebruik gaan maken van stagiairs. Met een dergelijke actie wordt concreet invulling gegeven aan het concept van Schieoevers als werkplaats van TIC Delft.
Trekker	Onderwijsinstellingen (zie planning 2012-Q2), Gemeente Delft.
Betrokkenen	BKS, KvK, YES!Delft.
Planning	<ul style="list-style-type: none"> 2012 - Q2: Aanhaken op het initiatief van Stanislas college, CLD, Grotius College, AOC Wellantcollege, ROC Mondriaan, InHolland, Haagse Hogeschool en TU Delft om via een geïntegreerde samenwerkende aanpak gestalte te geven aan de ambitie om in Delft een sluitende techniek onderwijsketen te creëren (zie Position Paper MBO Technologie voor meer informatie). 2012 - Q3 e.v.: Aangesloten blijven bij SOB Delft en via deze weg de ontwikkeling van een MBO Techniek in Delft stimuleren. Indien nodig bij bedrijven op het bedrijventerrein steun zoeken om gewenste ontwikkelingen te stimuleren. NB. Inmiddels is er zicht op een locatie voor de nieuwe MBO. Het ziet er naar uit dat de MBO zich zal vestigen op de campus. Dit heeft als voordeel dat een compleet aanbod van technologisch onderwijs (ruimtelijk) sterk wordt gebundeld. Anderzijds betekent dit dat er extra aandacht zal moeten worden besteed aan het leggen van verbanden met het bedrijfsleven in de (directe) omgeving. Schieoevers (en het TICD gebied in het algemeen) zal naar de toekomst toe een belangrijk centrum van bedrijvigheid blijven; de aansluiting op het onderwijs is daarom ook bij de verdere uitwerking van de plannen een belangrijk aandachtspunt.
Prioriteit ondernemers	Hoog.
Samenhang met...	Incubator ontwikkelen voor niet-kennisintensieve bedrijvigheid, Stages op Schieoevers.
Beoogd resultaat	Verbetering vestigingsklimaat en vergroting bekendheid terrein.
Kosten	<ul style="list-style-type: none"> Vooralsnog geen noemenswaardige aanvullende kosten. BKS is op dit moment al bij SOB Delft aangesloten. Begeleiding kost ongeveer 2 uur per week. Indien op een later moment blijkt dat aanvullende uren/kosten moeten worden gemaakt om de vestiging van een MBO Techniek in Delft te stimuleren, zal hiervoor separaat een begroting worden gemaakt.
Financiering	<ul style="list-style-type: none"> De financiering van de uren voor de aangegeven activiteiten vormen onderdeel van de huidige begroting van BKS. Aanvullende financiering is (waarschijnlijk) niet nodig.



2.3.6 Pand Joulz benutten als bedrijfsverzamelgebouw

Actiepunt: Pand Joulz benutten als bedrijfsverzamelgebouw	
Omschrijving	Het pand van Joulz komt eind 2012 naar verwachting leeg te staan. De mogelijkheden om dit te herbestemmen en geschikt te maken voor studentenhuisvesting lijken vooralsnog (zeer) beperkt. Bovendien zou dit de (uitbreidings)mogelijkheden voor bedrijven in de directe omgeving kunnen beperken. Om dit kenmerkende pand in Schieoevers-Zuid niet leeg te laten staan, lijkt een (tijdelijke) bestemming als bedrijfsverzamelgebouw gewenst. Dit sluit ook aan bij de gewenste intensivering van arbeidsplaatsen op Schieoevers-Zuid.
Trekker	Joulz (Eneco).
Betrokkenen	BKS, KvK, evt. Gemeente Delft en YES!Delft.
Planning	<ul style="list-style-type: none"> 2012 - Q2: In gesprek gaan met Joulz (Eneco) over de precieze plannen van het bedrijf met het pand aan de Energieweg. Hierbij ook ingaan op de (on)mogelijkheden om vanaf begin 2013 (delen van) het pand te verhuren aan middelgrote en kleine bedrijven. Mogelijk dat organisaties als Ad Hoc Beheer en Tauro een rol kunnen spelen bij het transformeren van het pand in een bedrijfsverzamelgebouw. 2012 - Q3 en Q4: Een concreet plan van aanpak opstellen om (structurele) leegstand van het pand te voorkomen c.q. tot het minimum te beperken. 2013 e.v.: Uitvoering plan van aanpak. Ingrediënten van dit plan kunnen zijn: acquisitiebeleid gericht op het aantrekken van nieuwe gebruikers, herbestemming c.q. ontwikkeling als antikraak locatie, transformatie van het pand en omliggende gebied voor een nieuwe functie en/of een combinatie van genoemde opties.
Prioriteit ondernemers	Hoog.
Samenhang met...	Onderzoek leegstand Schieoevers, evt. Incubator ontwikkelen voor niet-kennisintensieve bedrijvigheid.
Beoogd resultaat	Meer economische dynamiek, beperken leegstand.
Kosten	<ul style="list-style-type: none"> Analyse mogelijkheden voor gebruik pand na 2013 en opstellen plan van aanpak: circa 100 uur. Begeleiding hiervan kost circa 2 uur per week.
Financiering	<ul style="list-style-type: none"> De financiering van de uren voor de aangegeven activiteiten vormen onderdeel van de huidige begroting van BKS. Aanvullende financiering is (waarschijnlijk) niet nodig.



2.3.7 Ondernemers: kennis maken met de buurman

Actiepunt: Ondernemers: kennis maken met de buurman	
Omschrijving	Ondernemers stimuleren om kennis te maken met de buurman, zodat op het bedrijventerrein meer wordt samengewerkt en ondernemers meer van toegevoegde waarde voor elkaar zijn. Stimulering door bijeenkomsten te organiseren waarin de toegevoegde waarde van samenwerking tussen ondernemers centraal staat en waarin de mogelijkheden voor uitwisseling worden aangegeven. Vertrouw elkaar en besteedt bij elkaar als motto.
Trekker	BKS.
Betrokkenen	KvK, individuele bedrijven.
Planning	<ul style="list-style-type: none"> 2012 - Q2: Plan opstellen om periodiek bijeenkomsten/evenementen te organiseren waarbij ondernemers in de gelegenheid zijn met elkaar kennis te maken en over een bepaald onderwerp van gedachten te wisselen. Mogelijke onderwerpen voor bijeenkomsten/evenementen zijn "Kwaliteit bedrijven", Dubbelgebruik van locaties, HRM, Coaching, Stages, et cetera. Tijdens deze bijeenkomsten/evenementen kan BKS de voortgang in de uitvoering van het actieprogramma presenteren, een inleider uitnodigen om een presentatie te houden over het betreffende thema/onderwerp en aansluitend ondernemers in de gelegenheid stellen met elkaar te netwerken. 2012 - Q3 e.v.: Organisatie van circa één bijeenkomst/evenement per kwartaal. Aan het begin van elk nieuw jaar een kalender opstellen waarin de bijeenkomsten/evenementen worden aangekondigd.
Prioriteit ondernemers	Hoog.
Samenhang met...	Evt. Ondernemerstournee "Kwaliteit bedrijven" organiseren, Dubbelgebruik van locaties, Ondernemers coachen, Ondernemers: collectief inkopen, Organisatie van HRM-bijeenkomsten, Stages op Schieoevers, Organisatie van een open bedrijvendag, Ledenwerfacties BKS.
Beoogd resultaat	Meer samenwerking tussen ondernemers en daarmee betere prestaties van het bedrijfsleven.
Kosten	<ul style="list-style-type: none"> Opstellen plan van aanpak: 40 uur. Organisatie van vier evenementen/bijeenkomsten per jaar: circa € 20.000,- per jaar. In de periode tot eind 2012 zullen twee zulke evenementen/bijeenkomsten worden georganiseerd. De kosten hiervan bedragen circa € 10.000,-.
Financiering	<ul style="list-style-type: none"> De financiering van het opstellen van het plan van aanpak vormt onderdeel van de huidige begroting van BKS. Aanvullende financiering is hiervoor (waarschijnlijk) niet nodig. De organisatie van de aangegeven vier evenementen/bijeenkomsten per jaar worden vanuit het ondernemersfonds gefinancierd.



3. Organisatie en financiering

3.1 Organisatie van het actieprogramma

In de uitvoering van het Actieprogramma voor bedrijventerrein Schieoevers neemt de Bedrijvenkring Schieoevers (BKS) het initiatief. BKS zal voor de uitvoering van de zeven acties in het 2^e kwartaal van 2012 per actie contact zoeken met de in het vorige hoofdstuk genoemde trekkers en betrokkenen.

Het Actieprogramma voor bedrijventerrein Schieoevers vormt het komende jaar de leidraad voor de activiteiten van BKS. Met de uitvoering van het actieprogramma levert de ondernemersvereniging een concrete bijdrage aan het beperken van de leegstand en het behoud van werkgelegenheid op het bedrijventerrein.

Begin 2013 zal de uitvoering van het actieprogramma in het bestuur van BKS worden geëvalueerd. Op basis van deze evaluatie zal worden besloten om in 2013 al dan niet opnieuw acties uit het programma uit te voeren. In de evaluatie zal ook de voortgang op de twee doelstellingen van het programma met behulp van gegevens van Steenworp Vestigingsadviseurs en Stadsgewest Haaglanden (zie paragraaf 1.2) worden gemeten.

3.2 Financiering van het actieprogramma

Zoals hiervoor aangegeven, worden voor het beperken van de leegstand en het behoud van werkgelegenheid op bedrijventerrein Schieoevers het komende jaar zeven acties uitgevoerd. In tabel 6 worden bij elke actie de kosten tot eind 2012 overzichtelijk weergegeven.

Tabel 6 Acties en kosten voor uitvoering tot eind 2012

Actie	Kosten tot eind 2012
Perifere detailhandel in Schieoevers-Zuid	<ul style="list-style-type: none">• Begeleiding: circa 2 uur per week.
Horeca in Schieoevers (primair voor bedrijven)	<ul style="list-style-type: none">• Begeleiding: circa 2 uur per week.• Organisatie bijeenkomst: eenmalig circa € 4.000,-.
Glasvezelnetwerk aanleggen	<ul style="list-style-type: none">• Begeleiding: circa 8 uur per week.• Aanlegkosten: afhankelijk van interesse bedrijven in afnemen breedband-diensten.
Openbare ruimte zijstraten verbeteren	<ul style="list-style-type: none">• Begeleiding: circa 2 uur per week.• Eenmalig: 100 uur (overeenkomend met circa € 7.500,-).• Evt. opschoonactie: eenmalig € 10.000,-.
Nieuwbouw MBO Techniek op Schieoevers	<ul style="list-style-type: none">• Begeleiding: circa 2 uur per week.
Pand Joulz benutten als bedrijfsverzamelgebouw	<ul style="list-style-type: none">• Begeleiding: circa 2 uur per week.• Eenmalig: 100 uur (overeenkomend met circa € 7.500,-).
Ondernemers: kennis maken met de buurman	<ul style="list-style-type: none">• Eenmalig: 40 uur (overeenkomend met circa € 3.000,-).• Organisatie twee bijeenkomsten/evenementen: € 10.000,-.

Uit het overzicht blijkt dat de kosten voor de uitvoering van de aangegeven zeven acties circa € 32.000,- bedraagt, exclusief de eventuele financiële bijdrage aan de

aanleg van een glasvezelnetwerk en de eventuele organisatie van een opschoonactie (á € 10.000,-). De genoemde kosten voor 2012 zullen (hoofdzakelijk) uit het Ondernemersfonds Delft worden gefinancierd.

De begeleiding vanuit BKS voor de uitvoering van de acties kost opgeteld circa 18 uur per week. Ten opzichte van de huidige situatie is niet alle uren additioneel. Op dit moment wordt bijvoorbeeld ook al gewerkt aan het creëren van mogelijkheden voor vestiging van perifere detailhandel in Schieoevers. Het is dan ook aan het bestuur van BKS te beoordelen in hoeverre er sprake is van additionele uren en daarmee additionele kosten die vanuit het Ondernemersfonds Delft kunnen/moeten worden gefinancierd.



4. Slotbeschouwing

Economische ontwikkeling Schieoevers staat onder druk

De economische ontwikkeling van Schieoevers staat mede door de economische crisis onder druk. De leegstand neemt toe en er is sprake van een verpaupering van delen van het terrein. De Bedrijvenkring Schieoevers (BKS) en Kamer van Koophandel Delft hebben daarom besloten een actieprogramma voor bedrijventerrein Schieoevers op te stellen. Het actieprogramma is een opmaat voor de uitvoering van acties om de economische ontwikkeling van het gebied te ondersteunen.

Leidraad voor het stimuleren van de economische ontwikkeling

Met het actieprogramma is een integrale leidraad ontwikkeld voor de activiteiten van BKS om de economische ontwikkeling van Schieoevers te ondersteunen. De sterke betrokkenheid van ondernemers, vastgoedeigenaren, gemeenteraadsleden, wethouders en overige belanghebbenden heeft bovendien het draagvlak voor uitvoering van acties bij diverse partijen vergroot. Doordat ondernemers een directe bijdrage leverden aan het prioriteren van acties, is daarnaast duidelijk in hoeverre met de uitvoering van de acties tegemoet wordt gekomen aan de wensen van de ondernemers uit het gebied.

Korte termijn succes bepalend voor lange termijn succes actieprogramma

Het verdient aanbeveling om de resultaten van de uitvoering van de zeven gekozen acties duidelijk zichtbaar te maken, zowel voor ondernemers uit het gebied als voor andere stakeholders in de stad. Hierdoor zal het actieprogramma -en bedrijventerrein Schieoevers in het algemeen- meer gaan leven en kan een vliegwieleffect ontstaan voor de verdere uitvoering van het actieprogramma.

Het actieprogramma is slechts een begin

Het vaststellen van het actieprogramma is daarmee slechts een begin voor de ondersteuning van de economische ontwikkeling van bedrijventerrein Schieoevers. Belangrijkste meerwaarde is dat nu vanuit een integrale visie -en met draagvlak vanuit ondernemers- aan de economische ontwikkeling van het bedrijventerrein wordt gewerkt. In de toekomst zal het programma nog veelvuldig moeten worden aangepast om tegemoet te komen aan de op dat moment actuele behoefte van ondernemers uit het gebied. Het verdient dan ook aanbeveling om deze actuele behoefte periodiek te peilen.

Bijlagen

A. Economische schets van bedrijventerrein Schieoevers

A.1 Inleiding

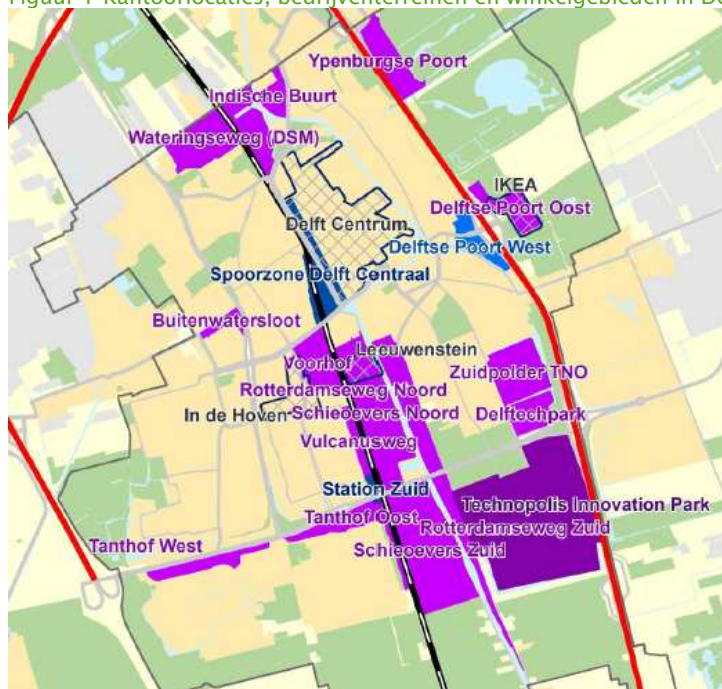
In deze bijlage wordt de economische ontwikkeling op bedrijventerrein Schieoevers aan de hand van een aantal kernindicatoren uiteengezet. Paragraaf A.2 beschrijft aan de hand van het grondgebruik, het gebruik van bedrijfsruimte en de ontwikkeling van werkgelegenheid de huidige economische situatie op het terrein. In paragraaf A.3 wordt aan de hand van de uitkomsten van het RES-model de te verwachten economische ontwikkeling van Schieoevers bij ongewijzigd beleid aangegeven. De bijlage besluit met een analyse van het beleid van de Gemeente Delft en de Provincie Zuid-Holland ten aanzien van de toekomstige ruimtelijke ontwikkeling van het terrein.

A.2 Huidige situatie

Grondgebruik

Bedrijventerrein Schieoevers is op dit moment met een bruto oppervlakte van ruim 100 hectare het grootste bedrijventerrein in Delft. Het bedrijventerrein bestaat in feite uit vier delen: Schieoevers-Noord (28 ha), Rotterdamseweg-Noord (16 ha), Schieoevers-Zuid (48 ha) en Rotterdamseweg-Zuid (10 ha). Van de totale bruto oppervlakte is ruim 80% uitgegeven aan bedrijven.⁹ Het bedrijventerrein wordt hiermee verhoudingsgewijs intensief gebruikt.

Figuur 1 Kantoorlocaties, bedrijventerreinen en winkelgebieden in Delft



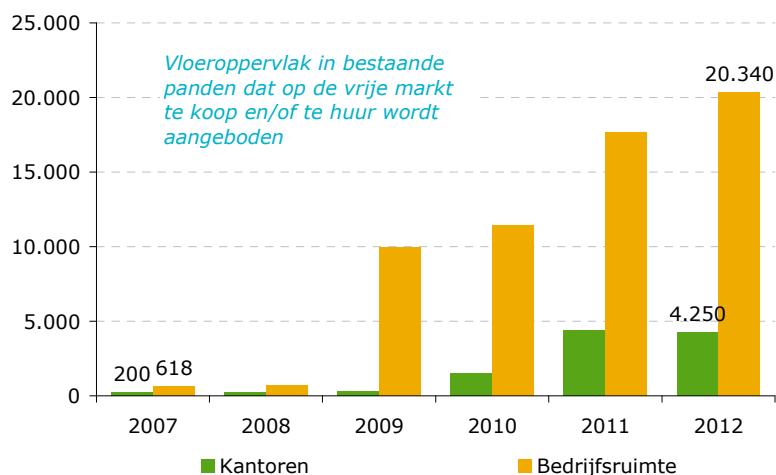
Bron: Steenworp Vestigingsadviseurs

⁹ IBIS (2012), Inventarisatie werklocaties 1991-2011.

Gebruik van bedrijfsonroerend goed

Op bedrijventerrein Schieoevers is op dit moment 83 hectare direct aan bedrijven uitgegeven. Dit is inclusief het (tijdelijke) aanbod¹⁰ bedrijfsonroerend goed. In de afgelopen jaren is dit aanbod sterk toegenomen: van minder dan 1.000 m² op 1 januari 2007 tot bijna 25.000 m² op 1 januari 2012 (zie figuur 2).

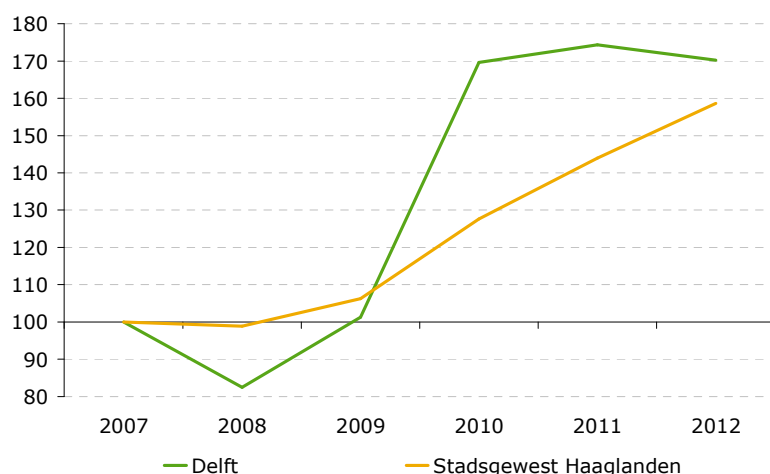
Figuur 2 Ontwikkeling van het aanbod kantoren en bedrijfsruimte op Schieoevers in m², 2007-2012



Bron: Steenworp Vestigingsadviseurs, bewerking Roots Beleidsadvies

In verhouding tot de ontwikkeling van het aanbod bedrijfsonroerend goed in de regio is de ontwikkeling van het aanbod op Schieoevers zorgwekkend. Waar het aanbod op Schieoevers in 2007 nog geen 2% van het aanbod in Delft vormde, is dit inmiddels toegenomen tot bijna 33%. Dit houdt in dat nu een derde van het Delftse aanbod bedrijfsonroerend goed op bedrijventerrein Schieoevers is geconcentreerd.¹¹ Mede hierdoor is het aanbod in Delft in de periode vanaf 2007 sterker toegenomen dan gemiddeld in de regio (zie figuur 3).

Figuur 3 Ontwikkeling van het aanbod bedrijfsonroerend goed (kantoren plus bedrijfsruimte) in Delft en Stadsgewest Haaglanden, 2007-2012 (Index, aanbod op 1 januari 2007 = 100)



Bron: Steenworp Vestigingsadviseurs, bewerking Roots Beleidsadvies

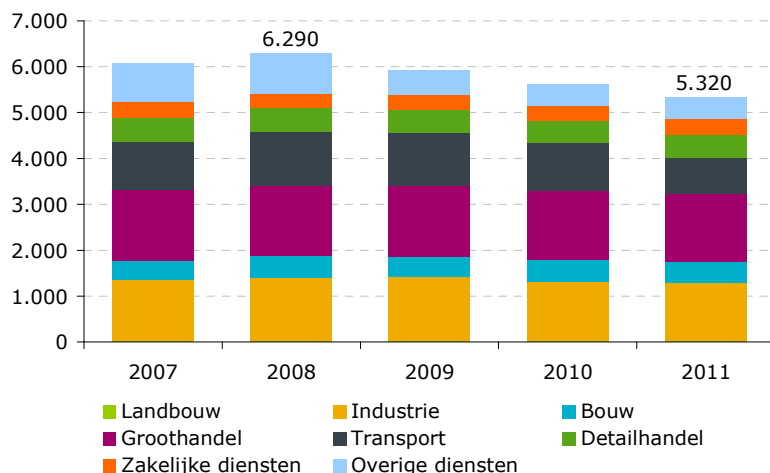
¹⁰ Het aanbod bedrijfsonroerend goed geldt als een goede indicator van de leegstand in het gebied.

¹¹ Steenworp Vestigingsadviseurs Haaglanden (2012), Ontwikkeling aanbod kantoren en bedrijfsruimte Schieoevers, Delft en Haaglanden 2004-2012.

Ontwikkeling van de werkgelegenheid

De toename van het aanbod bedrijfsonroerend goed hangt samen met de afname van het aantal arbeidsplaatsen op Schieoevers (zie figuur 4). In 2007 nam het aantal arbeidsplaatsen nog licht toe, maar sinds 2008 is er sprake van een afname. De sterkste daling van werkgelegenheid deed zich voor in de transportsector en de overige -vooral facilitaire- diensten. Enkel in de bouwnijverheid nam het aantal arbeidsplaatsen op Schieoevers sinds 2007 nog iets toe.

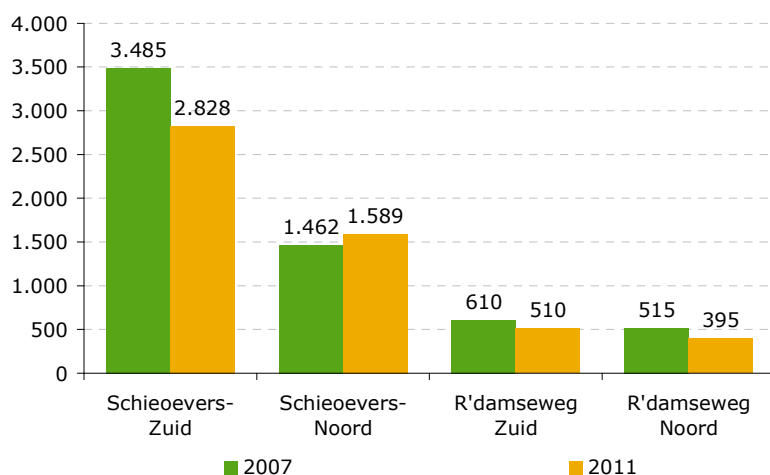
Figuur 4 Ontwikkeling van het aantal arbeidsplaatsen (fulltime plus parttime) op Schieoevers, 2007-2011



Bron: Stadsgewest Haaglanden, bewerking Roots Beleidsadvies

Ruimtelijk deed de sterkste daling zich voor in Schieoevers-Zuid (zie figuur 5). De doelstelling van de Gemeente Delft om te komen tot een intensiever grondgebruik en een toename van het aantal arbeidsplaatsen per hectare¹² (zie ook paragraaf A.3) wordt op Schieoevers(-Zuid) dan ook niet gerealiseerd. Enkel op Schieoevers-Noord is het aantal arbeidsplaatsen sinds 2007 iets toegenomen.

Figuur 5 Ontwikkeling van het aantal arbeidsplaatsen (fulltime plus parttime) op Schieoevers, 2007-2011



Bron: Stadsgewest Haaglanden, bewerking Roots Beleidsadvies

¹² Gemeente Delft (2010), Gebiedsvisie Schieoevers 2030. Update oktober 2010.

Conclusie huidige situatie

In de afgelopen jaren is het aanbod bedrijfsonroerend goed sterk toegenomen. Daarnaast neemt de werkgelegenheid, zeker in Schieoevers-Zuid, de afgelopen jaren gestaag af. Het is zaak om deze trends een halt toe te roepen. Om een bijdrage te leveren aan het realiseren van de doelstelling van de Gemeente Delft om het gebruik van het bedrijventerrein te intensiveren, ligt het in de rede om de doelstellingen van het Actieprogramma voor bedrijventerrein Schieoevers te richten op het beperken van leegstand en het behoud van werkgelegenheid.

A.3 Toekomstige situatie

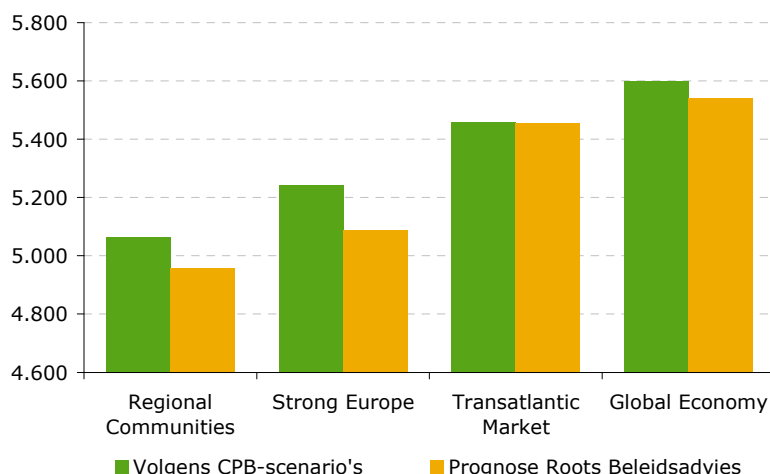
De gesignaleerde toename van het aanbod bedrijfsonroerend goed en afname van het aantal arbeidsplaatsen hangt voor een belangrijk deel samen met de huidige (tegenvallende) ontwikkeling van de conjunctuur. Anderzijds blijkt uit de analyse dat de toename van het aanbod en de afname van werkgelegenheid zich in Schieoevers sterker voordoet dan in Delft en de regio als geheel.

De vraag is nu welke economische ontwikkeling bedrijventerrein Schieoevers in de toekomst zal doormaken. Enerzijds is dit afhankelijk van autonome marktontwikkelingen, anderzijds wordt dit beïnvloed door het beleid van de Gemeente Delft en de Provincie Zuid-Holland t.a.v. het terrein. Hieronder wordt op beide (kort) ingegaan.

Autonome marktontwikkeling

Voor het prognosticeren van de autonome ontwikkeling van de werkgelegenheid op bedrijventerrein Schieoevers is gebruik gemaakt van vier door het Centraal Planbureau ontwikkelde scenario's voor de toekomstige ontwikkeling van productie, arbeid en sectorstructuur.¹³ In deze scenario's verschilt de groei van sectoren sterk. Bij de planning van bedrijventerreinen wordt doorgaans uitgegaan van het scenario 'Transatlantic Market'.¹⁴ Volgens dit scenario neemt het aantal banen op bedrijventerrein Schieoevers in de periode tot 2020 tot circa 5.450 toe (zie figuur 6).

Figuur 6 Prognose van de ontwikkeling van het aantal arbeidsplaatsen op bedrijventerrein Schieoevers tot 2020, volgens CPB-scenario's en gecorrigeerd voor de specifieke ontwikkeling van werkgelegenheid op bedrijventerrein Schieoevers per sector (Prognose Roots Beleidsadvies)



Bron: Roots Beleidsadvies

¹³ Huizinga, F. & B. Smid (2004), Vier vergezichten op Nederland; productie, arbeid en sectorstructuur in vier scenario's tot 2040.

¹⁴ Ministeries van VROM en EZ, het IPO en de VNG (2009), Convenant bedrijventerreinen 2010-2020.

Aangezien de scenario's van het Centraal Planbureau primair zijn ontwikkeld voor Nederland als geheel, heeft Roots Beleidsadvies met behulp van het RES-model¹⁵ de scenario's gecorrigeerd op basis van de specifieke ontwikkeling die Schieoevers doormaakt. Afhankelijk van het scenario blijkt hieruit dat in 2020 -bij ongewijzigd beleid- het aantal banen op Schieoevers zal liggen tussen 4.950 en 5.550.

Gemeentelijk beleid

Met betrekking tot het gemeentelijke beleid is in de eerste plaats de *ruimtelijke structuurvisie* "Ontmoetingen met Delft 2030" relevant. Hierin wordt de herstructurering van Schieoevers als één van de belangrijkste opgaven aangeduid en is voor het bedrijventerrein als geheel het volgende streefbeeld geformuleerd:

Na herstructurering van de Schiezone is in Schieoevers-Noord een nieuw gemengd stedelijk gebied ontstaan met wonen, werken en recreatie, prachtig gelegen aan het water tussen de Rotterdamseweg en het zuidelijk deel van de spoorlijn. In samenhang hiermee ontwikkelen en intensiveren we culturele en toeristische functies als de recreatieve haven aan de Zuidkolk, de Porceleynse Fles en Museumfabriek, de Nieuwe Haven voor passanten, Lijm en Cultuur en de Speeldernis.

De kwaliteit, vorm en diversiteit van de aanwezige functies en bebouwing en de hoogwaardige inrichting van de openbare ruimte geven aan de Schiekade een nieuwe uitstraling en identiteit. In een omgeving omringd door parken, wandelkades, culturele en toeristische activiteiten genieten bewoners, studenten, (startende) ondernemers, kenniswerkers en toeristen van deze unieke plek in de stad.

De kwaliteit van de openbare ruimte met de Schie en zijn oevers centraal vormt het kader waarbinnen ruimte is voor hergebruik van bestaande bebouwing. Bijvoorbeeld voor wonen en de creatieve economie en voor het toevoegen van nieuwe bebouwing. Deze nieuwe bebouwing zal specifiek en van hoge kwaliteit zijn en bijdragen aan de Schie als drager van de identiteit van Delft. Na herstructurering van Schieoevers-Zuid is een compact, geïntensiveerd bedrijventerrein ontstaan met toekomstbestendige oplossingen voor veiligheid en bereikbaarheid. De uitstraling van het bedrijventerrein is aantrekkelijk en groen. Bepaalde bestaande watergebonden bedrijvigheid in het noordelijk deel van de Schiezone (o.a. de zandhandel) zal als gevolg van deze ontwikkelingen een nieuwe locatie krijgen in Schieoevers-Zuid of elders.

Met nieuwe bruggen en tunnels voor voetgangers, fietsers, het openbaar vervoer en de auto worden alle kwadranten van het TICD met elkaar verbonden en met stedenbaanstation Delft Zuid, de rest van de stad en de regio.

Bron: Gemeente Delft, Ruimtelijke structuurvisie "Ontmoetingen met Delft 2030, 2009

De ruimtelijke structuurvisie is vertaald in de in 2010 geactualiseerde *Gebiedsvisie Schieoevers 2030*. Deze nota geeft de gemeentelijke visie weer ten aanzien van de richting waarin het bedrijventerrein zich kan/moet ontwikkelen. In de visie worden m.b.t. de ontwikkeling van Schieoevers de volgende doelstellingen gehanteerd:

- Een **intensivering** en **modernisering** van het gebied door een toename van het aantal arbeidsplaatsen per ha (van 40 naar gemiddeld 70 arbeidsplaatsen per ha);
- Het realiseren van **nieuwe verbindingen** met de rest van de stad en het creëren van **meer ruimte voor recreatie**.

¹⁵ Zie voor meer informatie: <http://www.rootsadvies.nl> onder het kopje "regioadvies".

Specifiek voor Schieoevers-Noord zijn deze doelstellingen vertaald in de ambitie te komen tot een geleidelijke herontwikkeling naar een gebied van wonen, werken en recreëren. Hierbij verkleurt het karakter van dit deel van het terrein geleidelijk van traditionele bedrijvigheid naar kennisintensieve en creatieve bedrijvigheid. Voor Schieoevers-Zuid wordt een transformatie tot een compact bedrijventerrein voorzien. Verder is het een lange termijn perspectief om watergebonden bedrijvigheid van Noord naar Zuid te verplaatsen. De Rotterdamseweg tenslotte wordt in de visie gezien als de belangrijkste ontsluitingsweg voor het deel van Schieoevers ten oosten van de Schie. Op de Rotterdamseweg zullen twee nieuwe bruggen aansluiten: de Gelatinebrug (alleen langzaam verkeer) en de Faradaybrug (voor alle verkeer). Met de komst van de Faradaybrug wordt Schieoevers-Zuid ook voor meer mensen bereikbaar.

Vooralsnog zijn de uitgangspunten uit de Gebiedsvisie Schieoevers 2030 direct vertaald in de (voor)ontwerpbestemmingsplannen voor het terrein. Het *Ontwerp bestemmingsplan Schieoevers-Zuid* bevat, met uitzondering van de wijzigingsbevoegdheid voor de Faradaybrug en de wijzigingsbevoegdheden voor verbreding van de Schie (welke eventueel gepaard gaat met een verlegging van de waterkering ter plaatse), geen grootschalige nieuwe ontwikkelingen en gaat vooral uit van de bestaande situatie. Centrale doelstelling is het geleidelijk realiseren van een heldere structuur van "voorkanten" voor bedrijfsactiviteiten die behoefte hebben aan uitstraling naar publiek en "binnenkanten" voor bedrijfsactiviteiten in de sfeer van expeditie, parkeren en opslag.

Vanuit de milieuzonering is in het plangebied een tweedeling aangebracht tussen de plandelen Schieoevers-Zuidwest en Schieoevers-Zuidoost. Voor het bedrijventerrein ten westen van de Schie is in het bestemmingsplan voor alle gronden maximaal milieucategorie 4 toegestaan. De exacte locatie van bedrijfsgebouwen zijn in dit gebied niet vastgelegd. Herindeling van het terrein en nieuwe gebouwen zijn daardoor mogelijk. Ten oosten van de Schie zijn uitsluitend bedrijven tot en met milieucategorie 3.2 toegestaan, waarbij voor nieuwe bedrijven binnen een afstand van circa 50 meter van woonbestemmingen maximaal milieucategorie 3.1 is/wordt toegestaan. De aanwezige woningen zijn conserverend bestemd.

Vooralsnog biedt het Ontwerp bestemmingsplan Schieoevers-Zuid geen ruimte aan de vestiging van perifere detailhandel in het gebied.

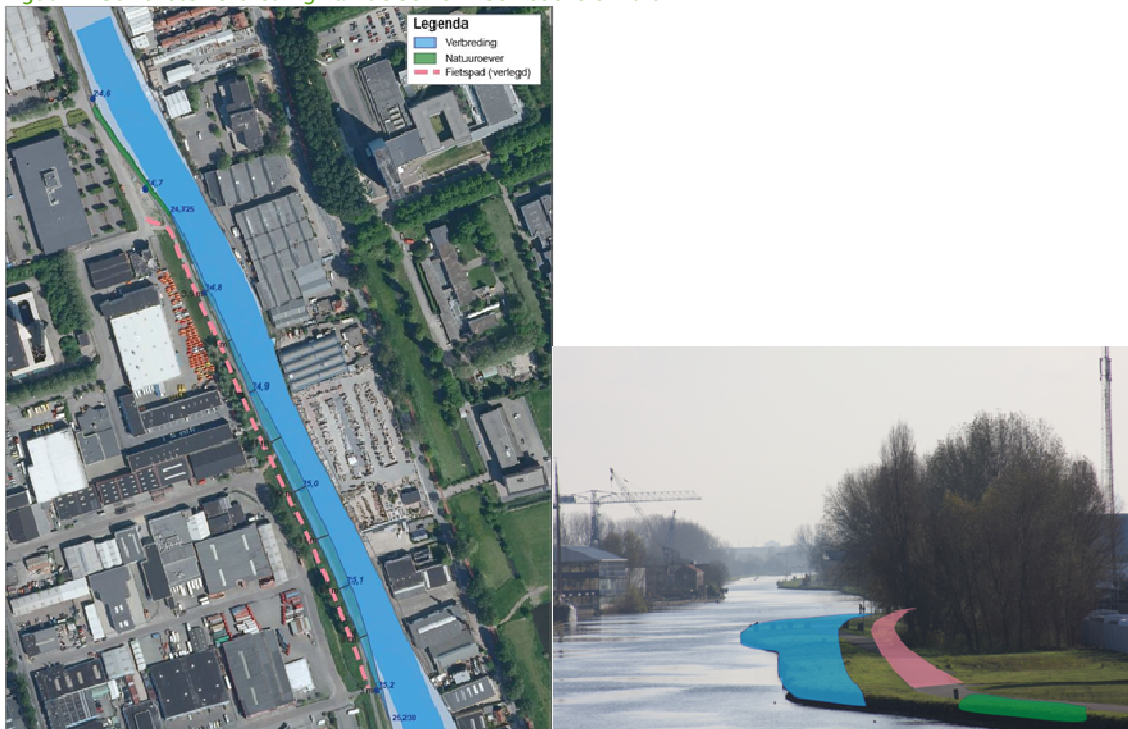
In het *Voorontwerp bestemmingsplan Schieoevers-Noord* wordt aangegeven dat dit deel van het bedrijventerrein voor een grote transformatie staat. Binnen de kaders van het bestemmingsplan zal het terrein moeten transformeren in een gemengd stedelijk gebied met wonen, werken, recreatie en voorzieningen, gekoppeld aan de Schie. Voorts wordt aangegeven dat alle PDV gerelateerde bedrijven zo veel als mogelijk in Leeuw & Stein worden geconcentreerd. Het ondersteunen van de PDV locatie met detailhandelondersteunende horeca is gewenst en wordt daarom in het nieuwe bestemmingsplan mogelijk gemaakt.

Verder wordt in het bestemmingsplan ingespeeld op de realisatie van de Gelatinebrug. De realisatie van deze brug wordt gezien als eerste stap in de transformatie van Schieoevers-Noord. De Nieuwe haven en het Kabeldistrict zijn naar verwachting van de Gemeente Delft de eerste fysieke locaties die getransformeerd worden naar gemengd stedelijk gebied. Bij ontwikkeling van de Nieuwe haven is de ontwikkeling van een verblijfsplek aan het water gewenst.

Provinciaal beleid

Met betrekking tot het Provinciale beleid is vooral de gewenste verbreding van de Schie relevant. De doelstelling van deze verbreding is het wegnemen van een knelpunt in het binnenvaartverkeer ten zuiden van de Kruithuisweg. Hier is de Schie 22 meter breed in plaats van de 35 meter die nodig is om binnenvaartschepen elkaar te laten passeren. Om de verbreding te realiseren, dient het fietspad (Schiekade) te worden verlegd en dient langs een deel van het tracé grondaanvulling plaats te vinden om als zodanig een nieuw fietspad aan te leggen en het binnentalud van de kering te stabiliseren (zie figuur 7).

Figuur 7 Gewenste verbreding van de Schie in Schieoevers-Zuid



Bron: Provincie Zuid-Holland

Vanuit de afdeling Beheerstrategie van de Provincie Zuid-Holland is vorig jaar een bestuurlijk traject gestart om overeenstemming met zowel de Gemeente Delft als het Hoogheemraadschap van Delfland te bereiken. Als gevolg hiervan heeft de Gemeente Delft de verbreding alvast als wijzigingsbevoegdheid opgenomen in het nieuwe bestemmingsplan voor Schieoevers-Zuid. Vooralsnog is echter onbekend op welke termijn de verbreding van de Schie precies zal plaatsvinden. Mogelijk dat de verbreding in de toekomst in samenhang met de aanleg van de Faradaybrug kan worden gerealiseerd.

Conclusie toekomstige situatie

Een analyse van de autonome ontwikkeling van de werkgelegenheid in Schieoevers maakt duidelijk dat het bedrijventerrein bij ongewijzigd beleid in 2020 tussen de 4.950 en 5.550 arbeidsplaatsen zal herbergen. Met deze ontwikkeling wordt de door de Gemeente Delft gewenste toename van het aantal arbeidsplaatsen per hectare niet gerealiseerd.

Hoewel de ambities van de Gemeente Delft ten aanzien van de ontwikkeling van Schieoevers fors zijn, zijn in de diverse nota's en plannen weinig concrete projec-

ten geformuleerd om de ambities te realiseren. Op korte termijn wordt met behulp van Provinciale subsidie enkel de Gelatinebrug aangelegd en de Rotterdamseweg (tussen Jaffalaan en Balthasar van der Polweg) opgeknapt.¹⁶ Ook is een studie opgestart om te zoeken naar alternatieve locaties voor het vrachtwagenparkeren aan de Schie om als zodanig ruimte te creëren voor een aantrekkelijke fietsroute tussen de binnenstad en het buitengebied. Voor de eventuele verplaatsing van het vrachtwagenparkeren is echter nog geen budget gereserveerd.

Naar verwachting zijn genoemde projecten voornamelijk onvoldoende om de forse (economische) ambities van de Gemeente Delft te bereiken. Het is daarom zaak om met het Actieprogramma voor bedrijventerrein Schieoevers concreet aan de economische ontwikkeling van het terrein te gaan werken.

¹⁶ Gemeente Delft (2011), Memo uitvoeringsparagraaf Ruimtelijke Structuurvisie.

B Geraadpleegde bronnen

- ABL2 (2007), Haalbaarheidsstudie Schieoevers. Stroomopwaarts.
- Bal, G.J. (2009), Themabericht 2009/02; Het belang van kennisinstellingen voor de (regionale) economie. Utrecht: Rabobank Nederland.
- Bureau Louter (2010), De Delftse arbeidsmarkt in beeld. Stand van zaken en toekomstperspectief.
- Bureau Stedelijke Planning (2011), Verslag werkatelier 'de Delftse detailhandel naar 2020'.
- CBS (2012), Regionale rekeningen; Productie en inkomensvorming naar bedrijfstakken.
- DHV (2004), Maatregelen voor revitalisering bedrijventerreinen Bernheze.
- DHV (2011), Ruimtelijke onderbouwing bestemmingsplan Schieoevers-Zuid en advies locatie Lijm en Cultuur.
- DN Urbland (2010), Workshop SchieOevers. Verslag stakeholdersoverleg 22 maart 2010.
- ERA Contour, TCN en Woonbron (2011), Kabelfabriek. Het magazine voor pionierend Delft.
- Gemeente Delft (1999), Herontwikkeling Station Delft-Zuid en omgeving.
- Gemeente Delft (2005), Gebiedsvisie Schieoevers 2030.
- Gemeente Delft (2005), Lokaal verkeers- en vervoersplan 2005-2020.
- Gemeente Delft (2009), Stadsvisie Delft 2030. Delft maakt geschiedenis.
- Gemeente Delft (2010), Gebiedsvisie Schieoevers 2030. Update oktober 2010.
- Gemeente Delft (2010), Ruimtelijke Structuurvisie. Ontmoetingen met Delft 2030.
- Gemeente Delft (2011), Memo uitvoeringsparagraaf Ruimtelijke Structuurvisie.
- Gemeente Delft (2011), Ontwerp bestemmingsplan Schieoevers-Zuid.
- Gemeente Delft (2011), Voorontwerp bestemmingsplan Schieoevers-Noord.
- Gemeente Delft (2011), Voorontwerp bestemmingsplan Schieoevers-Zuid, inclusief Nota Inspraak en Overleg.
- Gemeente Delft (2012), Nota Detailhandel Delft 2012-2020, versie maart 2012.
- Huizinga, F. & B. Smid (2004), Vier vergezichten op Nederland; productie, arbeid en sectorstructuur in vier scenario's tot 2040.
- IBIS (2012), Inventarisatie werklocaties 1991-2011.
- Kamer van Koophandel Den Haag (2012), Bedrijvendynamiek Schieoevers 2006-2011.
- Metro (2011), Delft Zuid: van erg slecht naar goed. Nieuwsbericht 6 oktober 2011.
- Ministeries van VROM en EZ, het IPO en de VNG (2009), Convenant bedrijventerreinen 2010-2020.
- Movares en Buck Consultants International (2010), Haalbaarheid van een nieuwe binnenhaven in Schieoevers Zuid te Delft.
- Oost NV, Provincie Gelderland & Provincie Overijssel (2010), Draaiboek Parkmanagement Breedband.
- Provincie Zuid-Holland (2010), Structuurvisie 'Visie op Zuid-Holland'.
- Provincie Zuid-Holland (2011), Analyse beschikbaarheid Kruithuisbrug.
- Provincie Zuid-Holland (2012), Ruim € 4,8 miljoen voor aanpak bedrijventerreinen. Nieuwsbericht 8 februari 2012.
- Roots Beleidsadvies (2012), Actieprogramma voor de Delftse binnenstad.
- Seinpost (2011), Advies bedrijventerrein Schieoevers Zuid in Delft. Een onderzoek naar de marktmogelijkheden voor perifere detailhandel.
- Seinpost (2012), Reactie op Nota Detailhandel Delft 2012-2020 i.r.t. detailhandelsmogelijkheden Schieoevers.
- Simpect BV (2011), Quickscan Draadloos breedband in het buitengebied.

- Stadsgewest Haaglanden (2006), Regionale structuurvisie detailhandel.
- Stadsgewest Haaglanden (2008), Regionaal Structuurplan Haaglanden 2020.
- Stadsgewest Haaglanden (2011), Monitor kantorenmarkt 2011.
- Stadsgewest Haaglanden (2012), Monitor werkgelegenheid 2011.
- Stadsgewest Haaglanden (2012), Ontwikkeling werkgelegenheid Schieoevers, 2006-2011.
- Stanislas college, CLD, Grotius College, AOC Wellantcollege, ROC Mondriaan, InHolland, Haagse Hogeschool & TU Delft (2012), Technologieopleidingen Delft, samenwerking en verbinding in de kolom.
- Steenworp Vestigingsadviseurs Haaglanden (2011), Monitor aanbod bedrijfs-onroerend goed Haaglanden.
- Steenworp Vestigingsadviseurs Haaglanden (2012), Ontwikkeling aanbod kantoren en bedrijfsruimte Schieoevers, Delft en Haaglanden 2004-2012.
- Stuurgroep Ondernemersfonds (2010), Naar een ondernemersfonds Delft.

C Deelnemers interviews

In het kader van het Actieprogramma voor bedrijventerrein Schieoevers is bij diverse stakeholders een *interview* afgenomen om acties te identificeren die kunnen bijdragen aan de economische ontwikkeling van het gebied. In de onderstaande tabel is per stakeholder aangegeven welke organisatie hij/zij vertegenwoordigt en op welke dag het desbetreffende interview plaatsvond.

Geïnterviewde personen

Naam	Organisatie	Datum
Nils Eekhout	Octatube	23 januari 2012
Ruud Egas	Zwatra Transport	23 januari 2012
Peter Floor	Avalex	23 januari 2012
Ab Hordijk	Hordijk Holding	23 januari 2012
Mart Joosten	Makro	23 januari 2012
Jaap Langhout	Creatieve Krachten	23 januari 2012
Thomas Pehrson	Festo	23 januari 2012
Wim Zegwaard	Zegwaard Holding	23 januari 2012
Jan-Willem Dijksman	Dijksman & Kruiper Bedrijfsmakelaars & Taxateurs	25 januari 2012
Milène Junius	Wethouder Gemeente Delft	26 januari 2012
Pieter Guldemon	Wethouder Gemeente Delft	26 januari 2012
Huub Halsema	D66 Delft	26 januari 2012
Mariëlle van Kooten	STIP Delft	26 januari 2012
Marc Koster van Groos	VVD Delft	26 januari 2012
Jeroen van Oort	Fractie Van Oort	26 januari 2012

Naast de bovengenoemde personen is het actieprogramma op 16 februari 2012 in een *bijeenkomst* van de Bedrijvenkring Schieoevers (BKS) met de leden van de ondernemersvereniging besproken. Tijdens deze bijeenkomst werden de leden van BKS in de gelegenheid gesteld om ideeën voor acties aan te dragen die volgens hen de economische ontwikkeling van Schieoevers ondersteunen.

Na deze bijeenkomst is op 20 februari 2012 via de nieuwsbrief van BKS hiervoor een laatste oproep gedaan. Uiteindelijk hebben *zeven personen* gereageerd op deze oproep.

Roots Beleidsadvies is de diverse personen zeer erkentelijk voor de bijdrage die zij hebben geleverd aan de totstandkoming van het Actieprogramma voor bedrijventerrein Schieoevers.

D Operationele basis voor de uitvoering van het programma

Om de doelstellingen van het actieprogramma te bereiken en daarmee de economische ontwikkeling van bedrijventerrein Schieoevers te ondersteunen, zijn door ondernemers, vastgoedeigenaren, gemeenteraadsleden, wethouders en overige belanghebbenden in totaal 69 acties aangedragen.

In de onderstaande tabel is per actie aangegeven:

- De titel van de actie (correspondeert met tabel 1 uit het hoofdrapport);
- Een omschrijving van de actie;
- De (beoogde) trekker(s);
- De (beoogde) betrokkenen;
- De relevantie in het kader van de doelstellingen van het programma;
- Het beoogde resultaat; en
- De samenhang met andere acties.

In de laatste drie kolommen van de tabel is aangegeven:

- De prioriteit die ondernemers aan de uitvoering van de desbetreffende actie hechten.¹⁷ De getallen uit deze kolom geven aan hoeveel ondernemers de betreffende actie als één van hun vijf belangrijkste hebben aangemerkt;
- Een inschatting van de haalbaarheid van realisatie van de actie uiterlijk medio 2013 (weergegeven in scores van 1 tot 5, waarbij een score van 5 wijst op een grote haalbaarheid); en
- Een inschatting van het te verwachten economisch effect van realisatie van de actie (weergegeven in scores van 1 tot 5, waarbij een score van 5 wijst op een groot te verwachten economisch effect).

De drie kolommen komen terug in tabel 1 van het hoofdrapport. De prioriteit die ondernemers aan de uitvoering van de desbetreffende actie hechten, is hierbij als volgt vertaald:

- Score 0: 0 sterren;
- Score 1: 1 ster;
- Score 2-3: 2 sterren;
- Score 4-5: 3 sterren;
- Score 6-7: 4 sterren; en
- Score 8-9: 5 sterren.

¹⁷ Om in kaart te brengen welke prioriteit ondernemers geven aan de uitvoering van de acties uit het programma is op 27 februari 2012 in de eerste plaats een bijeenkomst georganiseerd met het dagelijks bestuur van BKS. Vervolgens zijn ook de leden van BKS per e-mail uitgenodigd de volgens hen vijf belangrijkste acties aan Roots Beleidsadvies door te geven. Uiteindelijk is door 20 ondernemers uit Schieoevers een prioritering in de acties aangebracht. De ondernemers konden hierbij ook aangeven welke actie volgens hen *niet* zou moeten worden uitgevoerd. Bij deze acties is één stem in mindering gebracht. Vandaar dat bij twee acties de waarde 0 is toegekend.

TITEL ACTIE	OMSCHRIJVING ACTIE	TREKKER(S)	BETROKKENEN	RELEVANTIE IN HET KADER VAN DOELSTELLINGEN	BEOOGD RESULTAAT	SAMENHANG MET ANDERE ACTIES	PRIORITEIT ONDERNEMERS	HAALBAARHEID 2012	ECONOMISCH EFFECT 2020	PRIORITEIT
ECONOMISCHE KWALITEIT										
Bedrijven actief uitplaatsen of meer mogelijkheden voor uitbreiding geven	Duidelijkheid creëren ten aanzien van de gewenste functie van de vier onderdelen van het terrein (Schieovers-Noord, Schieovers-Zuid, Rotterdamseweg-Noord en Rotterdamseweg-Zuid) en daaraan ook consequenties verbinden. Dit laatste houdt in dat er een keuze moet worden gemaakt tussen 1) het actief uitplaatsen van bedrijven die niet passen bij de gewenste functie van het terrein of 2) bedrijven meer mogelijkheden geven uit te breiden op hun huidige locatie (van belang voor bijvoorbeeld Sita in Schieovers-Noord en Octatube in Rotterdamseweg-Noord). De beoogde hervestiging van deze school in de binnenstad is mislukt. De vestiging van Dansschool Wesseling in Schieovers kan zorgen voor meer dynamiek en past goed bij de visie van de Gemeente Delft om Schieovers-Noord te transformeren in een gemengd stedelijk gebied.	Gemeente Delft	BKS, individuele bedrijven	Beperken leegstand en behoud van werkgelegenheid	Duidelijkheid voor het bedrijfsleven m.b.t. (eigen) toekomstperspectief	Onderzoek recreatieve vaart i.r.t. geluidzones industrie, Aantrekkelijke fietsroute langs de Schie creëren, Ontwikkeling insteekhavens, Schie verbreden, Verplaatsing Sita, Aanleg van passantenhavens in gebied Rotterdamseweg-Noord, evt. Regelvrije zone creëren	3	1	5	2
Dansschool Wesseling naar Schieovers	Horeca realiseren aan de Rotterdamseweg, ondersteunend aan een ander publiek. Bijvoorbeeld voor het personeel dat hier in de omgeving werkt, maar ook de bewoners van de TU-wijk en de bezoekers van Lijm & Cultuur en de Porceleynse Fles.	Gemeente Delft, Dansschool Wesseling	Eventueel BKS	Beperken leegstand en behoud van werkgelegenheid	Meer (economische) dynamiek, beperken leegstand	n.v.t.	3	5	1	2
Horeca in Rotterdamseweg (primair voor bezoekers)	Horeca realiseren in Schieovers(-Noord), ondersteunend aan de bedrijven die op het totale bedrijventerrein zijn gevestigd. De horeca kan als zodanig een functie vervullen voor het bedrijfsleven op Schieovers, zowel voor het personeel als voor het ontvangen van bezoekers in een meer neutrale omgeving. Er wordt hierbij primair gedacht aan een lunchgelegheid.	Gemeente Delft, BKS	Individuele bedrijven, vastgoedeigenaren	Beperken leegstand en behoud van werkgelegenheid	Meer economische dynamiek, verbetering vestigingsklimaat	Horeca in Schieovers (primair voor bedrijven)	3	5	4	4
Horeca in Schieovers (primair voor bedrijven)	Horeca realiseren in Schieovers(-Noord), ondersteunend aan de bedrijven die op het totale bedrijventerrein zijn gevestigd. De horeca kan als zodanig een functie vervullen voor het bedrijfsleven op Schieovers, zowel voor het personeel als voor het ontvangen van bezoekers in een meer neutrale omgeving. Er wordt hierbij primair gedacht aan een lunchgelegheid.	BKS	KvK, individuele bedrijven, vastgoedeigenaren, in het bijzonder eigenaar Leeuw & Stein	Beperken leegstand en behoud van werkgelegenheid	Meer economische dynamiek, verbetering vestigingsklimaat	Horeca in Rotterdamseweg (primair voor bezoekers), Nachthoreca in Schieovers, Perifere detailhandel in Schieovers-Zuid	9	4	4	5
Incubator ontwikkelen voor niet-kennismintensieve bedrijvigheid	Meer mogelijkheden creëren voor niet-kennismintensieve starters door bijvoorbeeld specifiek een incubator voor niet-kennismintensieve bedrijvigheid te ontwikkelen/creëren.	Individuele bedrijven	BKS, Gemeente Delft	Beperken leegstand en behoud van werkgelegenheid	Meer economische dynamiek, beperken leegstand	Nieuwbouw MBO Techniek op Schieovers, Stages op Schieovers, Samenwerking met YES/Delft versterken, evt. Pand Joulz benutten als bedrijfsverzamelgebouw	2	4	3	3
Nachthoreca in Schieovers	De locatie nabij station Delft Zuid en de beoogde verbeterde verbinding met de TU-wijk maakt Schieovers interessant voor de vestiging van nachthoreca. De overlast vanuit een dergelijke locatie voor bewoners (door locatie) en gevestigde bedrijven (door ongelijkdichtheid) is naar verwachting beperkt. Bovendien is er in de stad behoefte aan een dergelijke voorziening.	Gemeente Delft	Individuele bedrijven, vastgoedeigenaren	Beperken leegstand en behoud van werkgelegenheid	Meer (economische) dynamiek, verbetering leefklimaat studenten	Horeca in Schieovers (primair voor bedrijven)	1	4	2	1
Nieuwbouw MBO Techniek op Schieovers	Op dit moment is de Gemeente Delft op zoek naar een goede locatie voor de Delftse MBO Techniek. Met de nieuwbouw van deze MBO op Schieovers kan de samenwerking tussen onderwijs en bedrijfsleven duurzaam worden versterkt. De toekomstige techniek kunnen zo namelijk op Schieovers zelf worden opgeleid. Bovendien kan het bedrijfsleven op deze manier eenvoudig gebruik gaan maken van stagelars. Met een dergelijke actie wordt concreet invulling gegeven aan het concept van Schieovers als werkplaats van TIC Delft.	Onderwijsinstellingen, Gemeente Delft	BKS, KvK, YES/Delft	Beperken leegstand en behoud van werkgelegenheid	Verbetering vestigingsklimaat en vergroting bekendheid terrein	Incubator ontwikkelen voor niet-kennismintensieve bedrijvigheid, Stages op Schieovers	6	4	3	4
Ondernemerstournee "Kwaliteit bedrijven" organiseren	Organisatie van een tournee waarin (goede) ondernemers, gesteund door deskundigen, collega's suggesties doen ter verbetering van de uitstraling van (de) vastgoedkwaliteit van het bedrijf. Tevens de gelegenheid ten baat nemen om goed te kijken naar de bedrijfseconomische prestaties van de ondernemers (hoe kunnen deze worden verbeterd?). NB. In de binnenstad is dit al eens met succes gedaan.	BKS	KvK, individuele ondernemers	Behoud van werkgelegenheid	Verhogen economische dynamiek en ruimtelijke kwaliteit	Ondernemers: kennis maken met de buurman, Organisatie van een open bedrijventag	1	5	3	2

Onderzoek recreatieve vaart Rotterdamseweg-Noord i.r.t. geluidzones industrie	De haven in het gebied Rotterdamseweg-Noord wordt nauwelijks door bedrijven uit het gebied gebruikt. Af en toe wordt de haven wel gebruikt door schepen om te koren, terwijf "feesboten" in de haven soms zorgen voor overlast. De vraag is in hoeverre een uitbouw van de recreatieve vaart past bij de geluidzones van de omliggende industrie. Het voorstel is om dit te onderzoeken.	Gemeente Delft	Eventueel BKS	Behoud van werkgelegenheid	Duidelijkheid voor het bedrijfsleven m.b.t. eigen toekomstperspectief	Bedrijven actief uitplaatsen of meer mogelijkheden voor uitbreiding geven. Aanleg van passantenhaven in gebied Rotterdamseweg-Noord	1	5	1	1
Pand Joulz benutten als bedrijfsverzamelgebouw	Het pand van Joulz komt eind 2012 naar verwachting leeg te staan. De mogelijkheden om dit te herbestemmen en geschikt te maken voor studentenhuisvesting lijken voorslagnog (zeer) beperkt. Bovendien zou dit de (uitbreidings)mogelijkheden voor bedrijven in de directe omgeving kunnen beperken. Om dit kenmerkende pand in Schieoevers-Zuid niet leeg te laten staan, lijkt een (tijdelijke) bestemming als bedrijfsverzamelgebouw gewenst. Dit sluit ook aan bij de gewenste intensivering van arbeidsplaatsen op Schieoevers-Zuid.	Joulz (Eneco)	BKS, KvK, evt. Gemeente Delft en YESIDelft	Beperken leegstand en behoud van werkgelegenheid	Meer economische dynamiek, beperken leegstand	Onderzoek leegstand Schieoevers, evt. Incubator ontwikkelen voor niet-kennismatensieve bedrijvigheid	6	4	3	4
Perifere detailhandel in Schieoevers-Zuid	Meer ruimte geven aan andere bedrijvigheid, zoals grootschalige detailhandel in Schieoevers-Zuid. Dit type bedrijvigheid kan helpen de leegstand te beperken en de economische dynamiek in het gebied te vergroten. Op dit moment worden vanuit het bestemmingsplan de mogelijkheden voor vestiging van perifere detailhandel beperkt. Voorwaarde is wel dat de vestiging hiervan niet ten koste gaat van de detailhandel in de binnenstad in de Hoven. Daarom ten aanzien van de gewenste bronchering uitgaan van het advies van Selmpost (zie Advies bedrijventerrein Schieoevers Zuid in Delft, 2011).	Gemeente Delft, Jater en vastgoedeigenaren (potentiële huurders)	BKS, eigenaar, Leeuw & Stein, evt. Provincie Zuid-Holland	Beperken leegstand en behoud van werkgelegenheid	Meer economische dynamiek, beperken leegstand	Horeca in Schieoevers (primair voor bedrijven)	6	5	5	5
Samenwerking creatieve clusters versterken	Samenwerking tussen Lijn en Cultuur, de Kabelfabriek en Bacinol 2 stimuleren en verbindingen leggen met de creatieve faculteiten van de TU, zoals Bouwkunde en Industrieel Ontwerpen. Als mogelijke gezamenlijke projecten worden genoemd: Schieoevers als proeftuin voor technische en ruimtelijke innovaties resp. als toonzaal en ruimte waar Delftse innovaties worden vermarkt.	Gemeente Delft	TU, Lijn en Cultuur, Kabelfabriek, Bacinol 2 en overige bedrijven uit de creatieve industrie	Behoud van werkgelegenheid	Meer economische dynamiek, beperken leegstand	Samenwerking met YESIDelft versterken	3	5	3	3
Zonnecellen op platte daken	Inventariseren hoeveel de verhuur van platte daken voor de plaatsing van zonnecellen opbrengt. Mogelijk op basis hiervan voor de komende jaren een kettingbeding sluiten om vanuit de opbrengsten uit de zonnecellen en verhuur het gemeenschappelijk onderhoud en beheer te financieren.	BKS	KvK, individuele ondernemers, evt. TU en Gemeente Delft	Behoud van werkgelegenheid	Verhogen economische dynamiek en ruimtelijke kwaliteit	Evt. Dubbelgebruik van locaties	1	4	4	2
RUIMTELIJKE KWALITEIT										
Frequenter onderhoud groen	Aanwezige groenvoorzieningen regelmatig onderhouden ter vergroting van de uitstraling en de veiligheid van het terrein.	Gemeente Delft en/of BKS	n.v.t.	Behoud van werkgelegenheid	Verhogen uitstraling en daarmee verbetering vestigingsklimaat	Openbare ruimte zijstraten verbeteren, Periodieke opschoonactie, Populieren Schieweg verwijderen, Implementatie KVO-B	3	5	3	3
Graffiti verwijderen	Vastgoedeigenaren aanmoedigen om graffiti sneller te verwijderen en als zodanig de uitstraling van het gebied te verbeteren.	Individuele bedrijven en/of vastgoedeigenaren	BKS	Behoud van werkgelegenheid	Verhogen uitstraling en daarmee verbetering vestigingsklimaat	Periodieke opschoonactie, Implementatie KVO-B	3	5	2	3
Meer verlichting	Meer lantaarnpalen plaatsen om als zodanig de uitstraling van het gebied te verhogen en de veiligheid in het gebied te veranderen.	Gemeente Delft	Evt. BKS	Behoud van werkgelegenheid	Verhogen uitstraling en veiligheid	Openbare ruimte zijstraten verbeteren, Implementatie KVO-B	2	5	2	3
Openbare ruimte zijstraten verbeteren	Analyses maken van de kwaliteit van de openbare ruimte in de zijstraten van de Schieweg en de Rotterdamseweg. Op basis van geïdentificeerde knepunten investeren in de ruimtelijke kwaliteit ter verhoging van de uitstraling van het gebied en (het gevoel van) veiligheid.	Gemeente Delft, BKS vastgoedeigenaren	KvK, individuele ondernemers en vastgoedeigenaren	Behoud van werkgelegenheid	Verhogen uitstraling en daarmee verbetering vestigingsklimaat	Frequenter onderhoud groen, Meer verlichting, Periodieke opschoonactie, evt. Implementatie KVO-B	5	5	3	4

Periodieke opschnooactie	BKS	Gemeente Delft, individuele ondernemers en vastgoedeigenaren	Behoud van werkgelegenheid	Verhogen uitstraling en daarmee verbetering vestigingsklimaat	Frequenter onderhoud groen, Graffiti verwijderen, Openbare ruimte zijstraten verbeteren, Implementatie KVO-B	2	5	3	3	
Populieren Schieweg verwijderen	Gemeente Delft	BKS, bedrijven gevestigd aan de Schieweg	Behoud van werkgelegenheid	Veiligheid vergroten bij nat weer en behoud van uitstraling Schieweg	Frequenter onderhoud groen	1	5	2	2	
Strengere eisen aan panden	Gemeente Delft	Vastgoedeigenaren, ondernemers	Behoud van werkgelegenheid	Verhogen uitstraling en veiligheid	n.v.t.	0	4	1	0	
INFRASTRUCTUUR										
Aanleg Faradaybrug	Gemeente Delft	Provincie Zuid-Holland, BKS en individuele bedrijven	Behoud van werkgelegenheid	Verbetering bereikbaarheid en daarmee verbetering vestigingsklimaat	Aantrekkelijke fietsroute langs de Schie creëren, Extra ontsluitingsweg Schieoevers-Zuid, Realisatie fietstunnel Tanthof, evt. Ontwikkeling insteekhavens Schieoevers, Schie verbreden	6	1	4	3	
Aanleg Gelatinebrug	Gemeente Delft, Provincie Zuid-Holland	BKS, individuele bedrijven	Behoud van werkgelegenheid	Verbetering bereikbaarheid en daarmee verbetering vestigingsklimaat	Aantrekkelijke fietsroute langs de Schie creëren, Realisatie fietstunnel Voorhof, evt. Ontwikkeling insteekhavens Schieoevers, Schie verbreden	3	5	3	3	
Aantrekkelijke fietsroute langs de Schie creëren	Gemeente Delft	Individuele bedrijven en vastgoedeigenaren, evt. Provincie Zuid-Holland	Behoud van werkgelegenheid	Verbetering woon- en leefklimaat, bekomen Schieoevers-Noord	Aanleg Faradaybrug, Aanleg Gelatinebrug, Fietserkeel bij Avalax verbreden, evt. Beervijven actieruimtes of meer mogelijkheden voor uitbreiding geven, Ontwikkeling insteekhavens Schieoevers, Schie verbreden	2	2	1	1	
Beperken storingen Kruithuisbrug	Provincie Zuid-Holland	BKS (storingen monitoren en belang blijven onderstrepen)	Behoud van werkgelegenheid	Verbetering bereikbaarheid en veiligheid	Evt. Implementatie KVO-B	1	4	2	1	
Bewegwijzering naar/op het terrein verbeteren	Gemeente Delft, Provincie Zuid-Holland	BKS (met concrete voorstellen komen)	Behoud van werkgelegenheid	Verbetering bereikbaarheid en daarmee verbetering vestigingsklimaat	Verbinding met Rotterdam The Hague Airport verbeteren, Bord met beroertes terrein ontwikkelen	2	5	3	3	
Directe aansluiting Rotterdamseweg - Kruithuisweg	Gemeente Delft	BKS (met concrete voorstellen komen)	Behoud van werkgelegenheid	Verbetering bereikbaarheid en daarmee verbetering vestigingsklimaat	Rotterdamseweg-Noord opwaarderen, Tweede ontsluiting Rotterdamseweg-Zuid realiseren, evt. Inspelen op ontwikkeling St. Sebastiaansbrug, Ontsluitingswegen verbreden	3	1	4	2	
Extra ontsluitingsweg Schieoevers-Zuid	Gemeente Delft, Provincie Zuid-Holland	BKS (met concrete voorstellen komen)	Behoud van werkgelegenheid	Verbetering bereikbaarheid en daarmee verbetering vestigingsklimaat	Aanleg Faradaybrug, evt. Ontsluitingswegen verbreden	6	1	4	3	
Fietsverkeer bij Avalax verbieden	Gemeente Delft, BKS	Eventueel BKS	Behoud van werkgelegenheid	Verbetering veiligheid	Aantrekkelijke fietsroute langs de Schie creëren, evt. Ontwikkeling insteekhavens Schieoevers, Schie verbreden	0	5	1	0	

Om de uitstraling van het gebied te verbeteren en schoon, heel en veilig een continu aandachtspunt van ondernemers te laten zijn perodieel een opschnooactie organiseren (bijvoorbeeld elke 3 maanden). Opschoonactie elke keer afsluiten met een netwerkborrel ter versterking van de samenwerking tussen ondernemers.

Op dit moment zorgen de populieren aan de Schieweg voor gladheid en verstoppingen in het riool. Bovendien tasten de bomen het wegdek (asfalt) aan. Daarom graag de populieren aan de Schieweg verwijderen.
Door striktere eisen aan panden te stellen kan de uitstraling van het vastgoed (en de veiligheid in het gebied) worden verbeterd.

De gemeente Delft zet in op fondsenwerving voor de nieuwe Faradaybrug om als zodanig de realisatie daarvan tussen 2015 en 2020 te realiseren. Met de Faradaybrug wordt de ontsluiting van de gebieden Schieoevers-Zuid en Rotterdamseweg-Zuid sterk verbeterd en ontstaan mogelijkheden voor een sterkere verbinding van deze gebieden met TIC Delft (Technopolis). De beoogde ligging van de brug maakt investeringen in het onderliggende netwerk (met name aansluiting op Schieweg) wel noodzakelijk.

Ter hoogte van Lijm en Cultuur komt een nieuwe fiets- en voetgangersbrug over de Schie (de Gelatinebrug). Deze brug zorgt voor een betere verbinding tussen de TU-wijk en Station Delft Zuid. De aanleg van de Gelatinebrug zorgt er bovendien voor dat de werkgebieden Rotterdamseweg-Noord en Schieoevers-Noord sterker met elkaar worden verbonden.

In het kader van het bestemmingsplan Schieoevers-Noord is een studie opgezet om te zien naar alternatieve locaties voor het vrachtwagen parkeren aan de Schieweg (tussen Schieting 7 en Schieweg 15). Indien het mogelijk is het vrachtwagen parkeren te verplaatsen, ontstaat ruimte voor een aantrekkelijke fietsroute tussen binnenstad en buitengebied.

De Kruithuisbrug is regelmatig (langdurig) afgesloten voor verkeer over de weg. Op zo'n moment zorgt dat voor veel congestie en een tijdelijke onbereikbaarheid van het terrein voor hulpdiensten. Vandaar inzet op het zo veel als mogelijk beperken van storingen.

Bewegwijzering actief inzetten voor het stimuleren van de verkeercirculatie op het bedrijventerrein. Ook zorgen voor een goede bewegwijzering van de vier deelgebieden vanaf de Kruithuisweg (en in het verleden hiervan de A13 en A4).

Bereikbaarheid is teruggevoerd nu er vanuit de Julianalaan geen vrachtauto's meer kunnen komen en gaan. Via de andere moeten deze nu door de TU-wijk rijden, wat structureel geen oplossing is. Wenselijk is een directe aansluiting van de Rotterdamseweg op de Kruithuisweg.

Ontsluiting van het bedrijventerrein vergroten door het introduceren van minimaal één extra ontsluitingsweg aan de zuidkant van het terrein.

Fietsverkeer ter hoogte van Avalax (Schiekade) uit veiligheidsoverwegingen verbieden. Fietsers stimuleren gebruik te maken van het vernieuwde fietspad op de Schieweg.

<p>Glasvezelnetwerk aanleggen</p>	<p>Zorgen dat het bedrijfsleven op Schieovers gebruik kan maken van glasvezelnetwerk, c.q. breedbandnetwerk. Door dit gezamenlijk aan te laten leggen, kunnen (grote) kostenbesparingen worden gerealiseerd.</p>	<p>BKS, individuele ondernemers en vastgoedeigenaren</p>	<p>TU Delft, Gemeente Delft, ICT-Kring Delft, KVK</p>	<p>Behoud van werkgelegenheid</p>	<p>Verbetering (digitale) bereikbaarheid en daarmee verbetering vestigingsklimaat</p>	<p>n.v.t.</p>	<p>7</p>	<p>5</p>	<p>4</p>	<p>5</p>
<p>Inspeken op ontwikkeling St. Sebastiaansbrug</p>	<p>Eind 2010 is de aanbesteding voor de aanpak van de St. Sebastiaansbrug door de gemeente, de provincie en het stadsgeest ingetrokken. Er bestaan echter ideeën om de St. Sebastiaansbrug voor een bepaalde periode voor verkeer af te sluiten. Dit heeft ultiemad gevolgen voor de ondernemers in het gebied, in het bijzonder de ondernemers in het gebied Rotterdamseweg-Noord. Door tijdig op de hoogte te zijn van planvorming kan hierop worden ingespeeld door het bedrijfsleven in de directe omgeving.</p>	<p>BKS</p>	<p>Gemeente Delft, evt. individuele ondernemers (afhankelijk van uiteindelijke plannen)</p>	<p>Behoud van werkgelegenheid</p>	<p>Duidelijkheid voor het bedrijfsleven m.b.t. (korte termijn) toekomstperspectief</p>	<p>Rotterdamseweg-Noord opwaarderen, evt. Directe aansluiting Rotterdamseweg - Kruithuisweg</p>	<p>2</p>	<p>5</p>	<p>2</p>	<p>3</p>
<p>Ontsluitingswegen verbreden</p>	<p>Ontsluitingswegen verbreden, zodat de mogelijkheden voor en veiligheid van (zwaar) transport worden vergroot. In dit kader ook inventariseren of de bocht uit de Schieweg in Schieovers-Noord kan worden verwijderd.</p>	<p>Gemeente Delft</p>	<p>BKS (met concrete voorstellen komen)</p>	<p>Behoud van werkgelegenheid</p>	<p>Verbetering veiligheid en verbetering bereikbaarheid voor (zwaar) transport Extra ontsluitingsweg Schieovers-Zuid, Tweede ontsluiting Rotterdamseweg-Zuid realiseren</p>	<p>Evt. Directe aansluiting Rotterdamseweg - Kruithuisweg, Extra ontsluitingsweg Schieovers-Zuid, Tweede ontsluiting Rotterdamseweg-Zuid realiseren</p>	<p>1</p>	<p>2</p>	<p>4</p>	<p>1</p>
<p>Ontwikkeling insteekhaven Schieovers</p>	<p>Volgens de gebiedsvisie Schieovers 2030 wordt het zuidelijke deel in de komende 10 tot 20 jaar getransformeerd. Onderdeel van de transitie is een cluster van de watergebonden bedrijven rondom een binnenhaven in Schieovers Zuidwest.</p>	<p>Provincie Zuid-Holland</p>	<p>Gemeente Delft, BKS en individuele bedrijven</p>	<p>Behoud van werkgelegenheid</p>	<p>Verbetering bereikbaarheid, verbetering vestigingsklimaat</p>	<p>Bedrijven actief uitplaatsen of meer mogelijkheden voor uitbreiding geven, Aanleg Faradaybrug, Aanleg Gelatinebrug, Aanrekkelijke fietsroute langs de Schie creëren, Fietsverkeer bij Avalax verbieden, Schie verbreden</p>	<p>1</p>	<p>1</p>	<p>5</p>	<p>1</p>
<p>Openbaar Vervoer Schieovers-Noord en -Zuid creëren</p>	<p>Behalve met de trein zijn de gebieden Schieovers-Noord en Schieovers-Zuid niet met het openbaar vervoer bereikbaar. Voorgesteld wordt om in het gebied (weer) mogelijkheden zijn om het laten zijn.</p>	<p>Gemeente Delft</p>	<p>Veolia, BKS</p>	<p>Behoud van werkgelegenheid</p>	<p>Verbetering bereikbaarheid en daarmee verbetering vestigingsklimaat</p>	<p>n.v.t.</p>	<p>2</p>	<p>2</p>	<p>4</p>	<p>2</p>
<p>Realisatie fietstunnel Tanthof</p>	<p>Fietstunnel richting Tanthof realiseren (ter hoogte van de Makro), zodat (potentiele) personeel vanuit Tanthof gemakkelijker het terrein kan bereiken.</p>	<p>Gemeente Delft</p>	<p>BKS, bedrijven in Schieovers-Zuid</p>	<p>Behoud van werkgelegenheid</p>	<p>Verbetering bereikbaarheid en daarmee verbetering vestigingsklimaat</p>	<p>Aanleg Faradaybrug</p>	<p>2</p>	<p>1</p>	<p>3</p>	<p>1</p>
<p>Realisatie fietstunnel Voorhof</p>	<p>Bij de realisatie van de viersporigheid van de spoorlijn van Rijnswijk tot Delft-Zuid wordt ingezet op realisatie van de fietstunnel in het venierge van de Gelatinebrug naar de Voorhof.</p>	<p>Spoorzones Delft</p>	<p>Gemeente Delft, BKS, bedrijven in Schieovers-Noord</p>	<p>Behoud van werkgelegenheid</p>	<p>Verbetering bereikbaarheid en daarmee verbetering vestigingsklimaat</p>	<p>Aanleg Gelatinebrug</p>	<p>3</p>	<p>2</p>	<p>3</p>	<p>2</p>
<p>Rotterdamseweg-Noord opwaarderen</p>	<p>Rotterdamseweg vanaf de Balthasar van der Polweg tot de Jaffalaan opwaarderen.</p>	<p>Gemeente Delft, Provincie Zuid-Holland</p>	<p>BKS</p>	<p>Behoud van werkgelegenheid</p>	<p>Verbetering uitstraling/veiligheid en daarmee verbetering vestigingsklimaat</p>	<p>Inspeken op ontwikkeling St. Sebastiaansbrug, Evt. Directe aansluiting Rotterdamseweg - Kruithuisweg Bedrijven actief uitplaatsen of meer mogelijkheden voor uitbreiding geven, Aanleg Faradaybrug, Aanleg Gelatinebrug, Aanrekkelijke fietsroute langs de Schie creëren, Fietsverkeer bij Avalax verbieden, Ontwikkeling insteekhaven Schieovers</p>	<p>1</p>	<p>5</p>	<p>2</p>	<p>2</p>
<p>Schie verbreden</p>	<p>Verbreding van de Schie om als zodanig de vestiging van watergebonden bedrijven in het gebied te stimuleren.</p>	<p>Provincie Zuid-Holland</p>	<p>Gemeente Delft, BKS</p>	<p>Behoud van werkgelegenheid</p>	<p>Verbetering bereikbaarheid en daarmee verbetering vestigingsklimaat</p>	<p>1</p>	<p>1</p>	<p>5</p>	<p>1</p>	<p>1</p>
<p>Tweede ontsluiting Rotterdamseweg-Zuid realiseren</p>	<p>Inventariseren welke mogelijkheden er (op de lange termijn) zijn voor een tweede ontsluiting van het gebied Rotterdamseweg-Zuid (aansluiting op de A13). Op het moment dat de Faradaybrug is gerealiseerd ook inventariseren welke mogelijkheden er zijn voor het vergroten van de industriële bestemming van dit gebied (werkplaats van TC-Delft).</p>	<p>Gemeente Delft, Provincie Zuid-Holland</p>	<p>BKS (met concrete voorstellen komen)</p>	<p>Behoud van werkgelegenheid</p>	<p>Verbetering bereikbaarheid en daarmee verbetering vestigingsklimaat</p>	<p>Directe aansluiting Rotterdamseweg - Kruithuisweg, evt. Ontsluitingswegen verbreden</p>	<p>1</p>	<p>1</p>	<p>4</p>	<p>1</p>
<p>Verbinding met Rotterdam The Hague Airport verbeteren</p>	<p>Voor veel bedrijven is ook een goede bereikbaarheid via de lucht van belang. Bedrijventerrein Schieovers ligt op nog geen 15 minuten afstand van Rotterdam The Hague Airport. Dit kan beter worden vermarkt. Bovendien kan hierop in de bewegwijzering worden ingezet.</p>	<p>BKS</p>	<p>Gemeente Delft, evt. Provincie Zuid-Holland</p>	<p>Behoud van werkgelegenheid</p>	<p>Verbetering bereikbaarheid en daarmee verbetering vestigingsklimaat</p>	<p>Bewegwijzering naar/op het terrein verbeteren</p>	<p>1</p>	<p>3</p>	<p>3</p>	<p>1</p>
<p>MILIEUKWALITEIT</p>										
<p>Bodemansering op bedrijfslocaties</p>	<p>Gebruik maken van subsidiemogelijkheden om vervuilde grond op (bedrijfs)locaties zo veel als mogelijk te beperken. Hierdoor kosten verlagen voor bedrijven die zich op Schieovers willen vestigen.</p>	<p>BKS</p>	<p>Individuele bedrijven, betrokken overheden (als subsidieverlener)</p>	<p>Behoud van werkgelegenheid</p>	<p>Verbetering vestigingsklimaat</p>	<p>n.v.t.</p>	<p>1</p>	<p>5</p>	<p>2</p>	<p>2</p>

<p>Implementatie van het Keurmerk Veilig Ondernemen B volgens het afgeronde plan van aanpak.</p> <p>Een verplaatsing van Sita is van cruciaal belang om de ambitie van Gemeente Delft om Schieovers-Noord te transformeren in gemeend stedelijk gebied, waar te maken. In het verleden is het bedrijf voornemens te verplaatsen naar Harnascholder, op dit moment is er vanuit de gemeente geen mogelijkheid (meer) om hieraan financieel bij te dragen. Het consortium van TCN, ERA en Woonbron is wel met Sita in gesprek over verplaatsing naar op korte termijn is een verplaatsing van het bedrijf niet te verwachten. Met een studie naar de maatschappelijke effecten en verplaatsing kunnen mogelijk aanvullende fondsen worden gevonden.</p> <p>Warmteoverschotten uitwisselen tussen bedrijven en met woningen in de omgeving van Schieovers. Dit ook in samenwerking met de TU Delft, waar op (korte) termijn een aardwarmtebooring gaat plaatsvinden.</p>	<p>BKS, Gemeente Delft</p> <p>Politie, brandweer, BEX Beveiliging, KvK, MKB Nederland</p> <p>Behoud van werkgelegenheid</p>	<p>2</p> <p>5</p> <p>4</p> <p>3</p>	<p>Evt. Frequenter onderhoud groen, Graffiti verwijderen, Meer verlichting, Openbare ruimtes, zijstraten verbeteren, Beperken storingen Kruithuisbrug, Meer camera beveiliging</p>
<p>Verplaatsing Sita</p>	<p>TCN, ERA en Woonbron</p> <p>Evt. Gemeente Delft en BKS</p> <p>Behoud van werkgelegenheid</p>	<p>2</p> <p>1</p> <p>2</p> <p>1</p>	<p>Bedrijven actief uitplaatsen of meer mogelijkheden voor uitbreiding geven</p>
<p>Warmteoverschotten uitwisselen</p>	<p>BKS</p> <p>Individuele bedrijven, TU Delft</p> <p>Behoud van werkgelegenheid</p>	<p>2</p> <p>4</p> <p>4</p> <p>3</p>	<p>n.v.t.</p>
<p>ONDERNEMERSCHAP</p>			
<p>Dubbelgebruik van locaties</p>	<p>BKS, Gemeente Delft</p> <p>Vastgoedeigenaren, individuele bedrijven</p> <p>Behoud van werkgelegenheid</p>	<p>3</p> <p>4</p> <p>4</p> <p>3</p>	<p>Ondernemers: kennis maken met de buurman, evt. Zonneluizen op platte daken</p>
<p>Ondernemers coachen</p>	<p>BKS</p> <p>TCN, Individuele bedrijven, KvK</p> <p>Behoud van werkgelegenheid</p>	<p>2</p> <p>5</p> <p>3</p> <p>3</p>	<p>Ondernemers: kennis maken met de buurman</p>
<p>Ondernemers: collectief inkopen</p>	<p>BKS</p> <p>Individuele bedrijven</p> <p>Behoud van werkgelegenheid</p>	<p>1</p> <p>3</p> <p>4</p> <p>2</p>	<p>Ondernemers: kennis maken met de buurman</p>
<p>Ondernemers: kennis maken met de buurman</p>	<p>BKS</p> <p>KvK, individuele bedrijven</p> <p>Behoud van werkgelegenheid</p>	<p>6</p> <p>5</p> <p>2</p> <p>4</p>	<p>Evt. Ondernemersbourse "Kwaliteit bedrijven" organiseren, Dubbelgebruik van locaties, Ondernemers coachen, Ondernemers: collectief inkopen, Organisatie van HRM- bijeenkomsten, Stages op Schieovers, Organisatie van een open bedrijventuig, Ledenwerfactivas BKS</p>
<p>Organisatie van HRM- bijeenkomsten</p>	<p>BKS</p> <p>TU Delft, Inholland, MBO's, KvK, Gemeente Delft en individuele bedrijven</p> <p>Behoud van werkgelegenheid</p>	<p>2</p> <p>5</p> <p>3</p> <p>3</p>	<p>Ondernemers: kennis maken met de buurman, evt. Organisatie informatieavonden, Bedrijfsverdracht</p>
<p>Regelwijze zone creëren</p>	<p>Gemeente Delft</p> <p>n.v.t.</p> <p>Beperken leegstand en behoud van werkgelegenheid</p>	<p>1</p> <p>1</p> <p>3</p> <p>1</p>	<p>Bedrijven actief uitplaatsen of meer mogelijkheden voor uitbreiding geven</p>

<p>Ledenwerfacties BKS</p>	<p>Op dit moment is circa 30% van de bedrijven op bedrijventerrein Schieoevers lid van de BKS. Om de positie van BKS als gesprekspartner van de Gemeente Delft en de Provincie Zuid-Holland te versterken is het verborgen van het aantal leden (naar minimaal 50%) gewenst. Meer duidelijkheid creëren ten aanzien van (veranderingen in) het bestemmingsplan. Bijvoorbeeld door een leeswijzer in het bestemmingsplan te introduceren en per locatie duidelijk aan te geven wat wel en niet mag.</p>	<p>BKS</p> <p>n.v.t.</p> <p>Randvoorwaarde</p>	<p>Organisatiegraad bedrijfsleven en draagvlak BKS versterken</p> <p>Ondernemers: kennis maken met de buurman, Meer aandacht voor vier deelgebieden in (bestuur) BKS</p>	<p>1</p> <p>5</p> <p>3</p> <p>2</p>
<p>Leeswijzer bestemmingsplan ontwikkelen</p>	<p>Bedrijventerrein Schieoevers bestaat in feite uit vier deelgebieden (Schieoevers-Noord, Schieoevers-Zuid, Rotterdamseweg-Noord en Rotterdamseweg-Zuid). In het bestuur (en de leden van BKS) zijn vooral Schieoevers-Zuid en Rotterdamseweg-Noord sterk vertegenwoordigd. Daarom bedrijven behaarden uit Schieoevers-Noord en Rotterdamseweg-Zuid om zitting te nemen in het bestuur. Daarnaast de geplande ledenwerfacties vooral op deze gebieden richten.</p>	<p>Gemeente Delft</p> <p>BKS</p> <p>Randvoorwaarde</p>	<p>Duidelijkheid voor het bedrijfsleven m.b.t. eigen toekomstperspectief</p> <p>Evt. Eén aanspreekpunt bij Gemeente Delft creëren</p>	<p>2</p> <p>5</p> <p>1</p> <p>2</p>
<p>Meer aandacht voor vier deelgebieden in (bestuur) BKS</p>	<p>Op dit moment zijn er bij de Provincie Zuid-Holland subsidiemogelijkheden voor camerabeveiliging. Met camerabeveiliging kan de veiligheid op het terrein en van individuele bedrijven worden vergroot (preventieve werking). Een goede inventarisatie van de leegstand kan helpen in de toekomst de leegstand te beperken. Waar concentreert de leegstand zich en aan welk type bedrijven/gebruikers is behoefte? Op basis van een goede analyse is ook een goede strategie te formuleren om de leegstand terug te brengen.</p>	<p>BKS</p> <p>n.v.t.</p> <p>Randvoorwaarde</p>	<p>Organisatiegraad bedrijfsleven en draagvlak BKS versterken</p> <p>Ledenwerfacties BKS</p>	<p>2</p> <p>5</p> <p>3</p> <p>3</p>
<p>Meer camerabeveiliging</p>	<p>Provincie Zuid-Holland, evt. KvK</p> <p>Behoud van werkgelegenheid</p>	<p>BKS, individuele bedrijven</p>	<p>Verbetering veiligheid en daarmee verbetering vestigingsklimaat</p> <p>Implementatie KVO-B</p>	<p>3</p> <p>5</p> <p>2</p> <p>3</p>
<p>Onderzoek leegstand Schieoevers</p>	<p>BKS</p> <p>Evt. Gemeente Delft</p> <p>Beperken leegstand en behoud van werkgelegenheid</p>	<p>Beperken leegstand en behoud van werkgelegenheid</p>	<p>Meer economische dynamiek, beperken leegstand</p> <p>Pand Joulz benutten als bedrijfsverzamegebouw</p>	<p>3</p> <p>5</p> <p>3</p> <p>3</p>
<p>Organisatie informatievonden bedrijfsverdracht</p>	<p>BKS</p> <p>KvK, individuele ondernemers</p> <p>Beperken leegstand en behoud van werkgelegenheid</p>	<p>Beperken leegstand en behoud van werkgelegenheid</p>	<p>Meer economische dynamiek, beperken leegstand</p> <p>Evt. Organisatie van HRM-bijeenkomsten</p>	<p>1</p> <p>5</p> <p>3</p> <p>2</p>
<p>Zorgen voor een goede organisatie en communicatie van het actieprogramma</p>	<p>BKS</p> <p>Gemeente Delft, individuele ondernemers en vastgoedagenaars</p> <p>Randvoorwaarde</p>	<p>Randvoorwaarde</p>	<p>Alle acties</p>	<p>3</p> <p>5</p> <p>3</p> <p>3</p>

Colofon

Titel

Actieprogramma voor bedrijventerrein Schieoevers

Datum

April 2012

Opgesteld door:

Roots Beleidsadvies

In opdracht van:

Bedrijvenkring Schieoevers (BKS)
Kamer van Koophandel Den Haag, Kantoor Delft

Contactadressen

Bedrijvenkring Schieoevers
p/a Phoenixstraat 49
2611 AL Delft
www.bksonline.nl

Kamer van Koophandel Den Haag, Kantoor Delft
Phoenixstraat 49
2611 AL Delft
www.kvk.nl/kantoren/kantoor-delft

Roots Beleidsadvies
Caan van Necklaan 267
2281 BJ Rijswijk ZH
www.rootsadvies.nl

© Roots Beleidsadvies, 2012

Niets uit deze uitgave mag worden verveelvoudigd en/of openbaar gemaakt door middel van druk, fotokopie of op welke andere wijze dan daaronder mede begrepen gehele of gedeeltelijke bewerking van het werk, zonder voorafgaande toestemming van Roots Beleidsadvies.

No part of this publication may be reproduced in any form by print, photo print, microfilm or any other means without written permission by Roots Beleidsadvies.